

2020年3月期第3四半期

# 決算補足説明資料

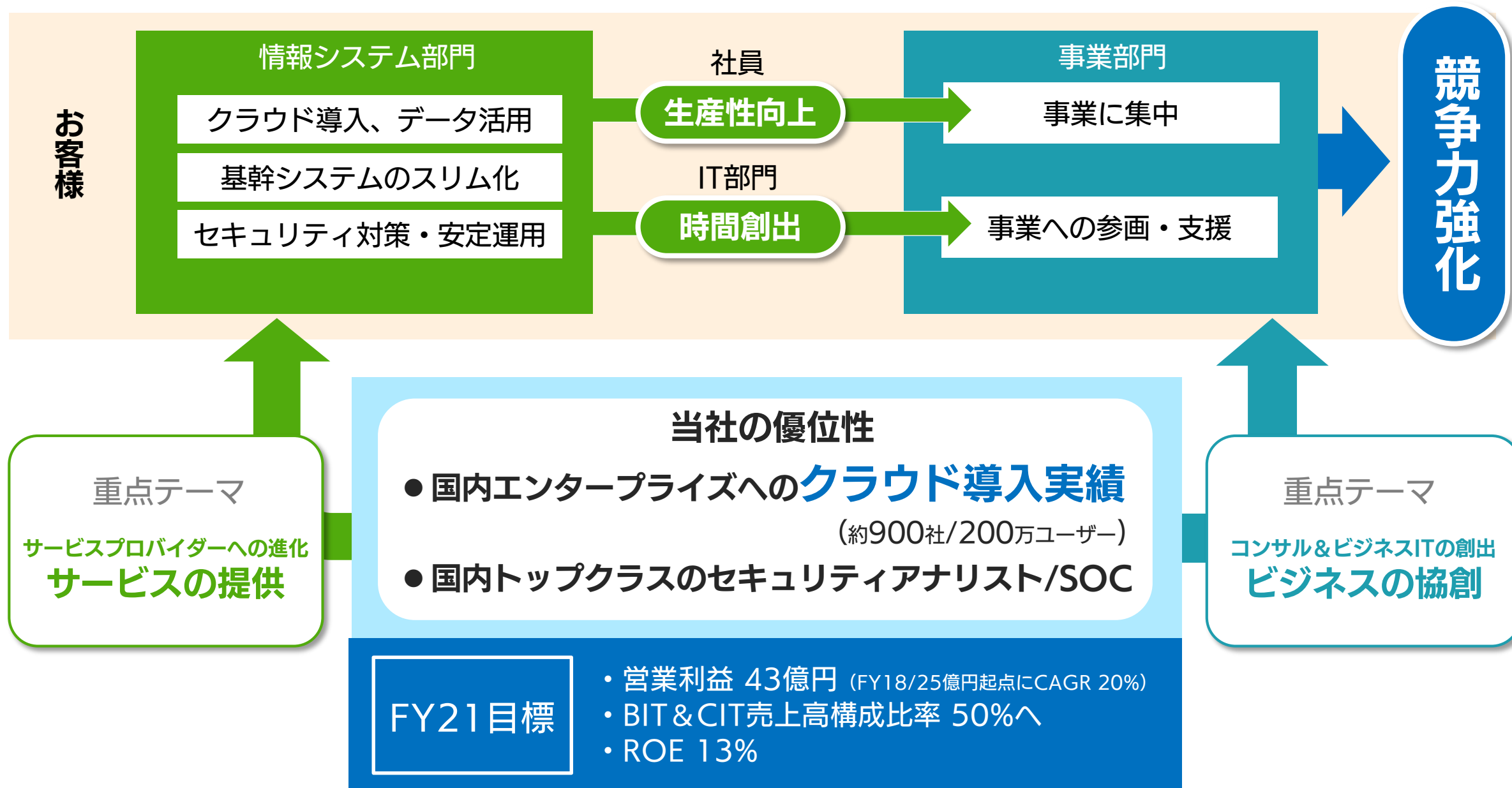
---

2020年1月30日

SBテクノロジー株式会社

証券コード 4726

1. 業績概況	.....	P 6
2. 各ソリューションの概況	.....	P13
3. 数値データ	.....	P19
4. 会社情報	.....	P29



## ソフトバンク(親会社)とのシナジー

### グループ企業として

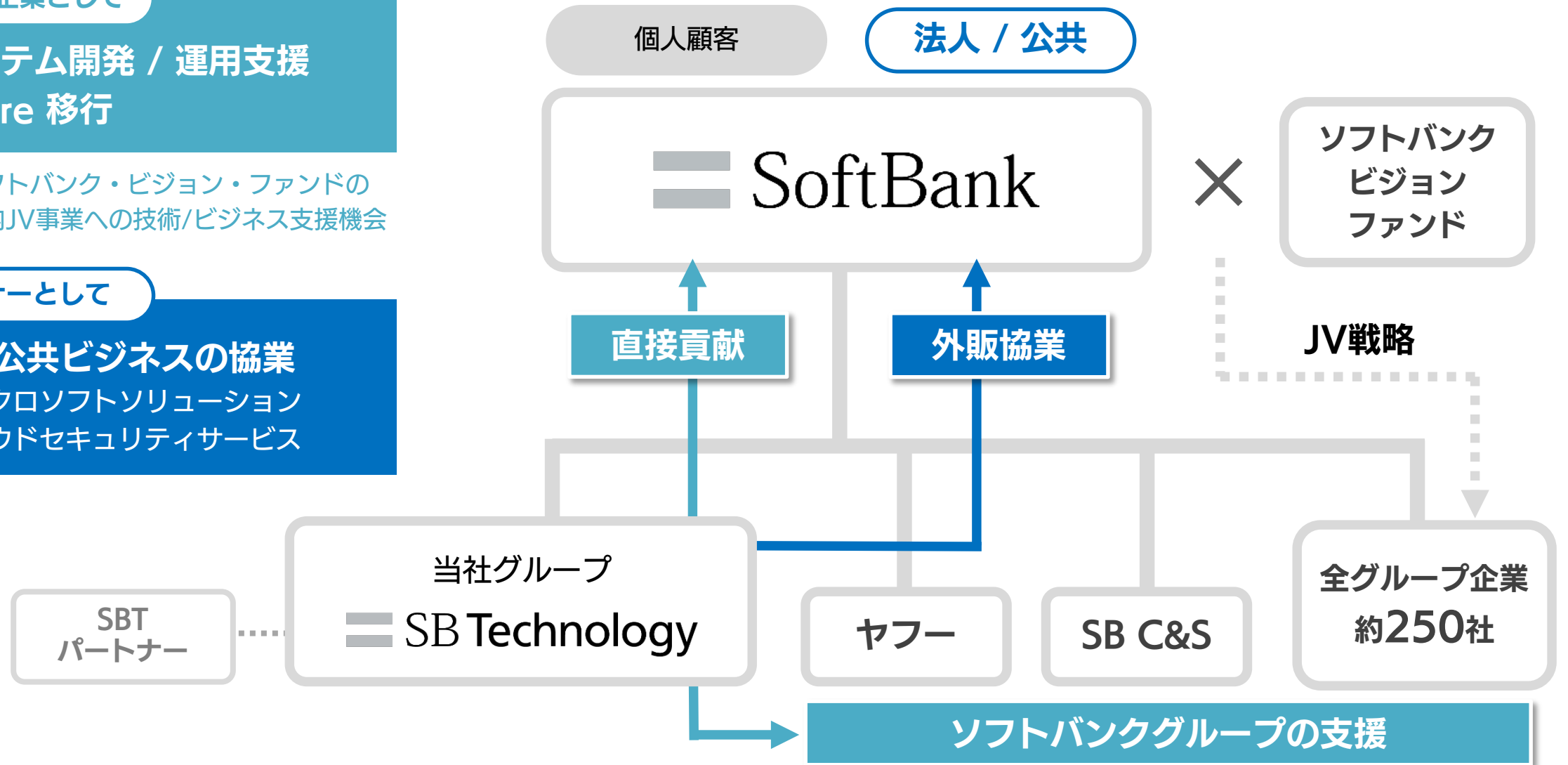
- ・システム開発 / 運用支援
- ・Azure 移行

⊕ ソフトバンク・ビジョン・ファンドの  
国内JV事業への技術/ビジネス支援機会

### パートナーとして

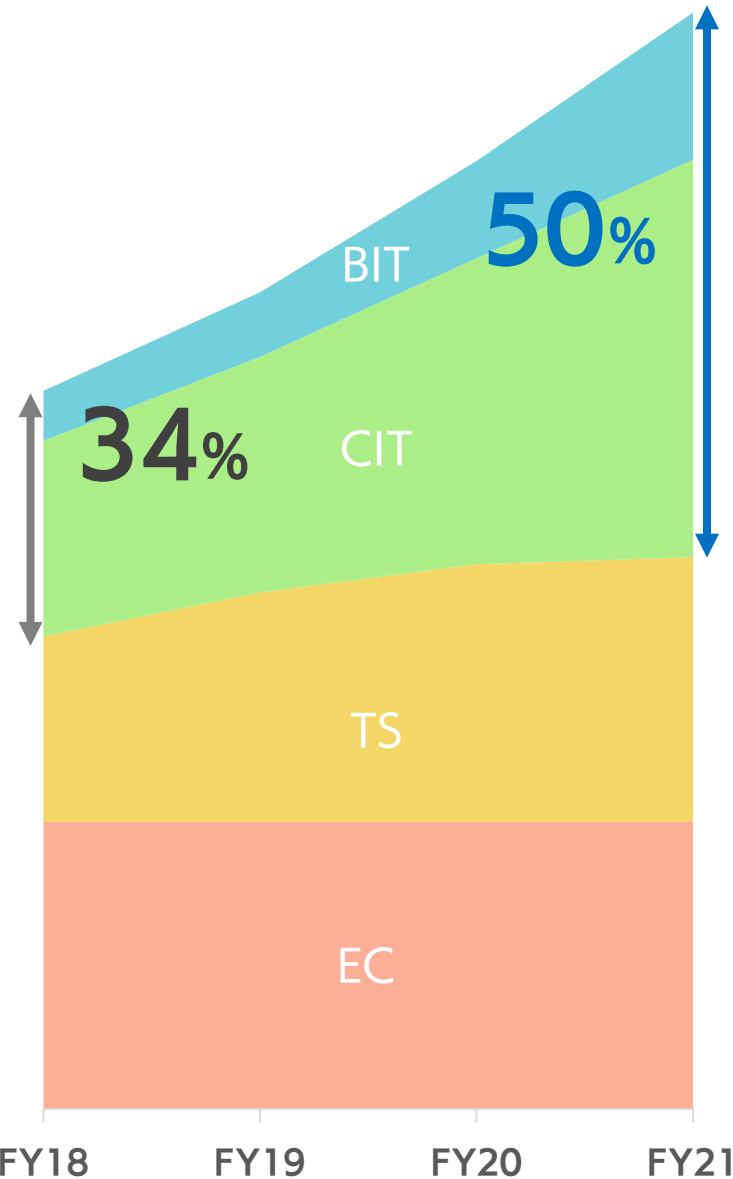
#### 法人/公共ビジネスの協業

- ・マイクロソフトソリューション
- ・クラウドセキュリティサービス



※当社の親会社はソフトバンクグループ㈱、ソフトバンクグループジャパン㈱及びソフトバンク㈱です。ソフトバンク㈱は当社株式を直接所有（54.1% / 2019年3月末時点）しています。  
また、ソフトバンクグループ㈱及びソフトバンクグループジャパン㈱はソフトバンク㈱の親会社であり、当社株式を間接的に所有する親会社です。

## 売上高構成比率



## セグメント

## 顧客

## 戦略の進捗

<b>発展領域</b> (クラウド)	ビジネスIT ソリューション(BIT)  <b>事業IT支援</b>	・法人 ・公共 ・ソフトバンク各社  <b>対象：事業部門</b>	 <b>種まき</b>
<b>成長領域</b> (クラウド)	コーポレートIT ソリューション(CIT)  <b>社内IT支援</b>	・法人 ・公共 ・ソフトバンク各社  <b>対象：情報システム部門</b>	 <b>計画線で伸長</b>
<b>安定基盤</b> (クラウド提案機会)	テクニカル ソリューション(TS)  <b>オンプレIT支援</b> (プライベートクラウド含)	主に ソフトバンク各社	 <b>計画線で伸長</b>
<b>安定基盤</b>	ECソリューション(EC)  <b>EC運営代行</b>	主に個人	 <b>堅調</b>

# 業績概況

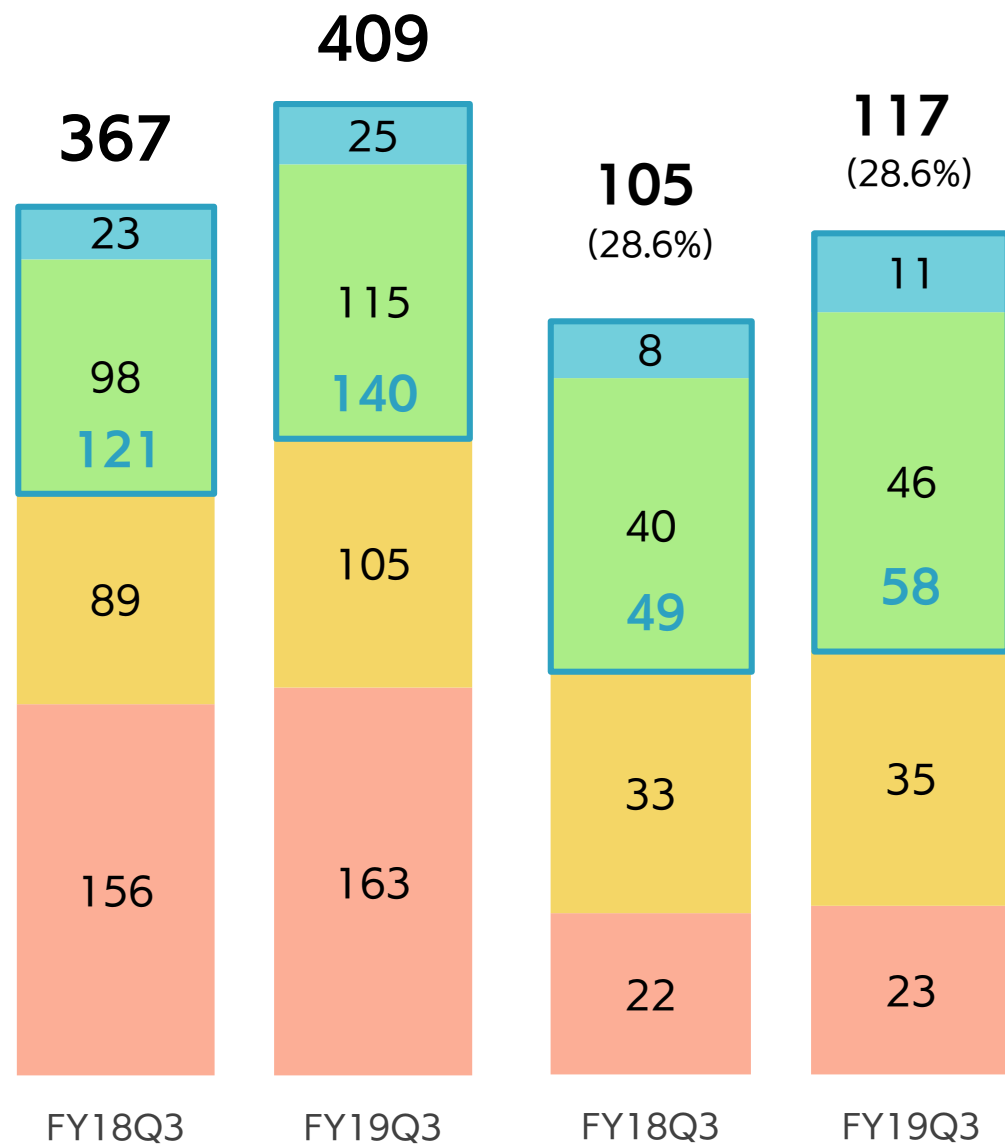
＝ SB Technology

- 各ソリューション区分で増収増益、グループシナジー拡大、大型不採算は未発生(Q3時点)
- 前期に一時的な営業外損失の計上があったため、経常利益と純利益は約1.7倍

〔百万円〕	(利益率)	FY19Q3	FY18Q3	増減額	増減率
売上高		過去最高 40,916	36,724	+4,192	11.4%
限界利益		過去最高 11,702 (28.6%)	10,509 (28.6%)	+1,193	11.4%
固定費		9,547	8,996	+551	6.1%
営業利益		過去最高 2,154 (5.3%)	1,513 (4.1%)	+641 (+1.2pt)	42.4%
経常利益		過去最高 2,162 (5.3%)	1,279 (3.5%)	+882 (+1.8pt)	68.9%
親会社株主に帰属する 四半期純利益		過去最高 1,326 (3.2%)	781 (2.1%)	+545 (+1.1pt)	69.8%

売上高

限界利益



- BIT+CIT構成比率 33.1%⇒34.4%

- BITとCITの増収が増益に大きく貢献

## ビジネスIT (BIT)

グローバル製造業向けクラウド案件が増加  
Web解析ソリューションは戦略的に縮小

## コーポレートIT (CIT)

クラウド開発が大幅に拡大  
自社サービスやセキュリティコンサルも増加

## テクニカル (TS)

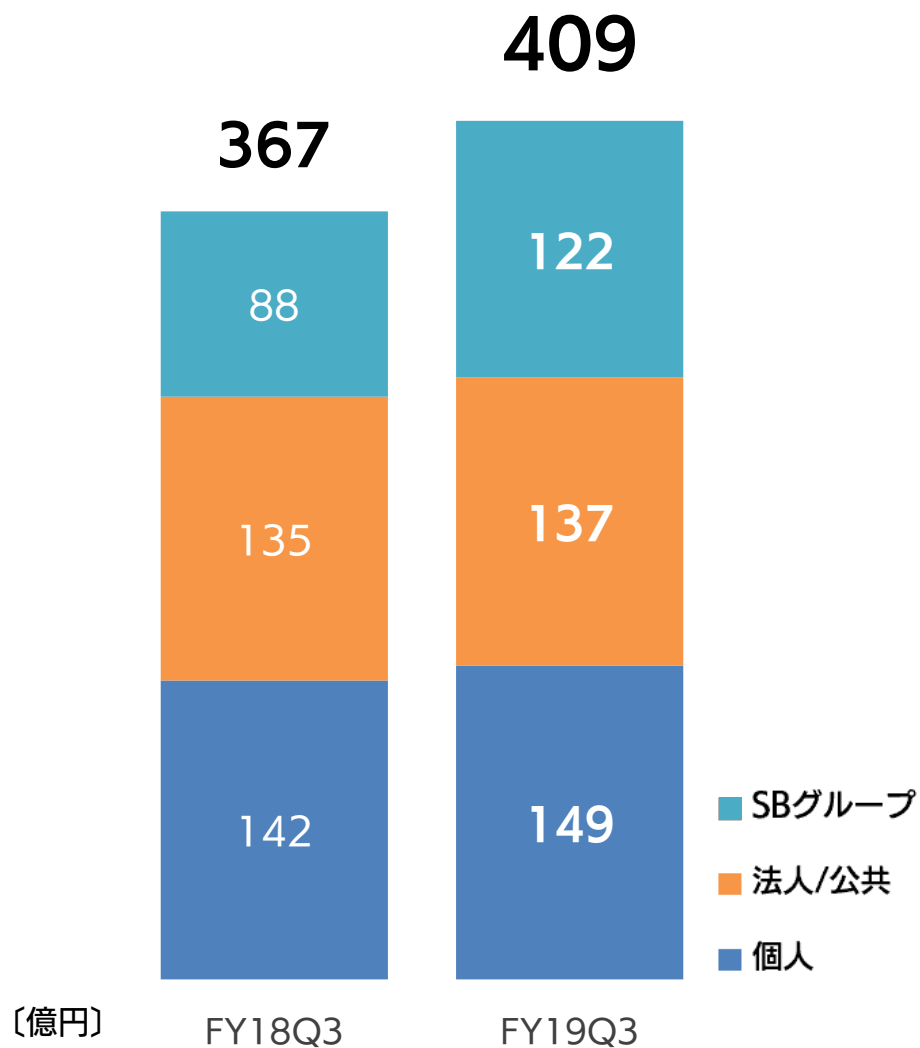
ソフトバンク向けのベンダーマネジメント案件  
が開始、運用案件も堅調に推移

## EC

ノートンストア運営代行ビジネスが堅調に推移

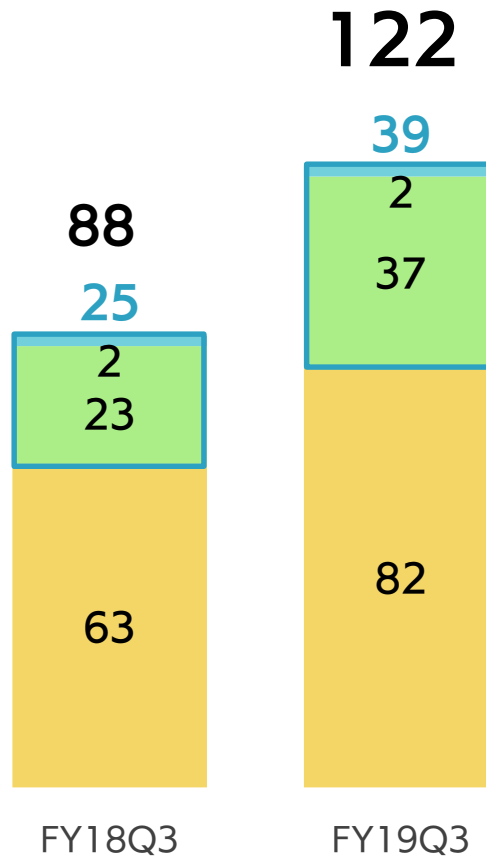


### 顧客別

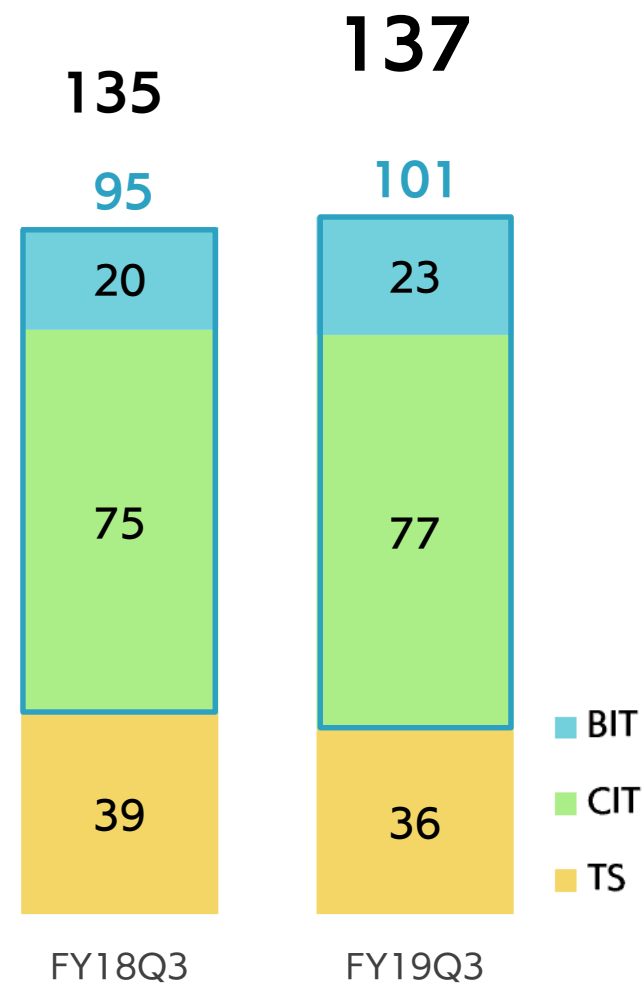


### 顧客別 × ソリューション区分

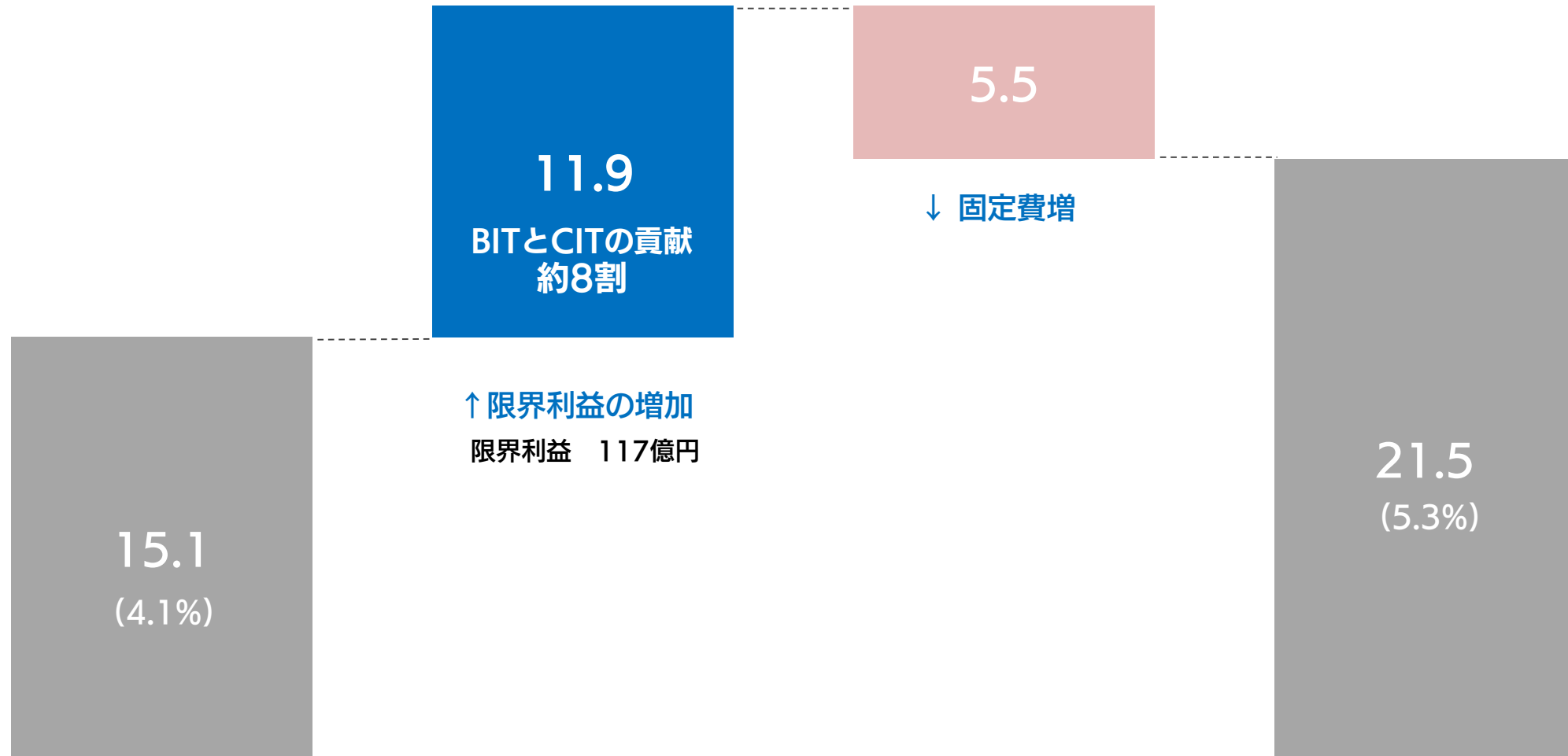
#### SBグループ



#### 法人/公共



事業拡大のため人件費等が増加も、限界利益の増加により40%超の成長



↑ 限界利益の増加  
限界利益 117億円

↓ 固定費増

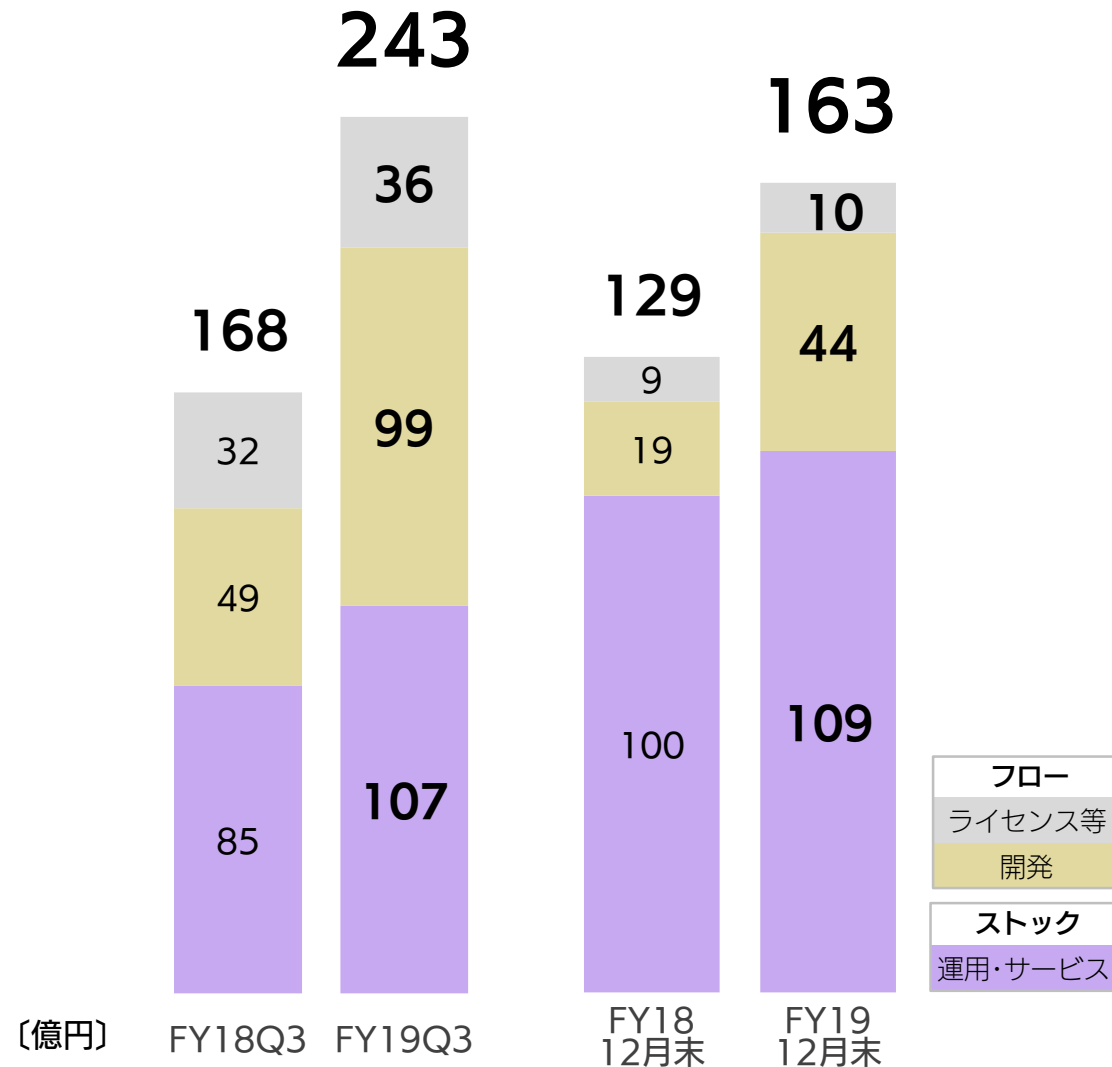
# 【単体】受注高 / 受注残高（ECソリューション除く）| 2020年3月期第3四半期

受注高

受注残高

単体受注残高(前年同期比)

26.2%増



## 【フロー】

- ・SBグループ、公共、東海・関西エリアの開発案件がYoY伸長
- ・開発増(+50億円)の内訳はBIT & CITが4割、TSが6割

## 【ストック】

- ・公共複数年の大型案件がYoY受注増に貢献
- ・BIT&CITは1.8倍、clouXion受注はQoQで2.7倍

- ・4～5割が当期売上見込み

- ・公共が伸長、BIT & CITは1.4倍（構成比率は7割）

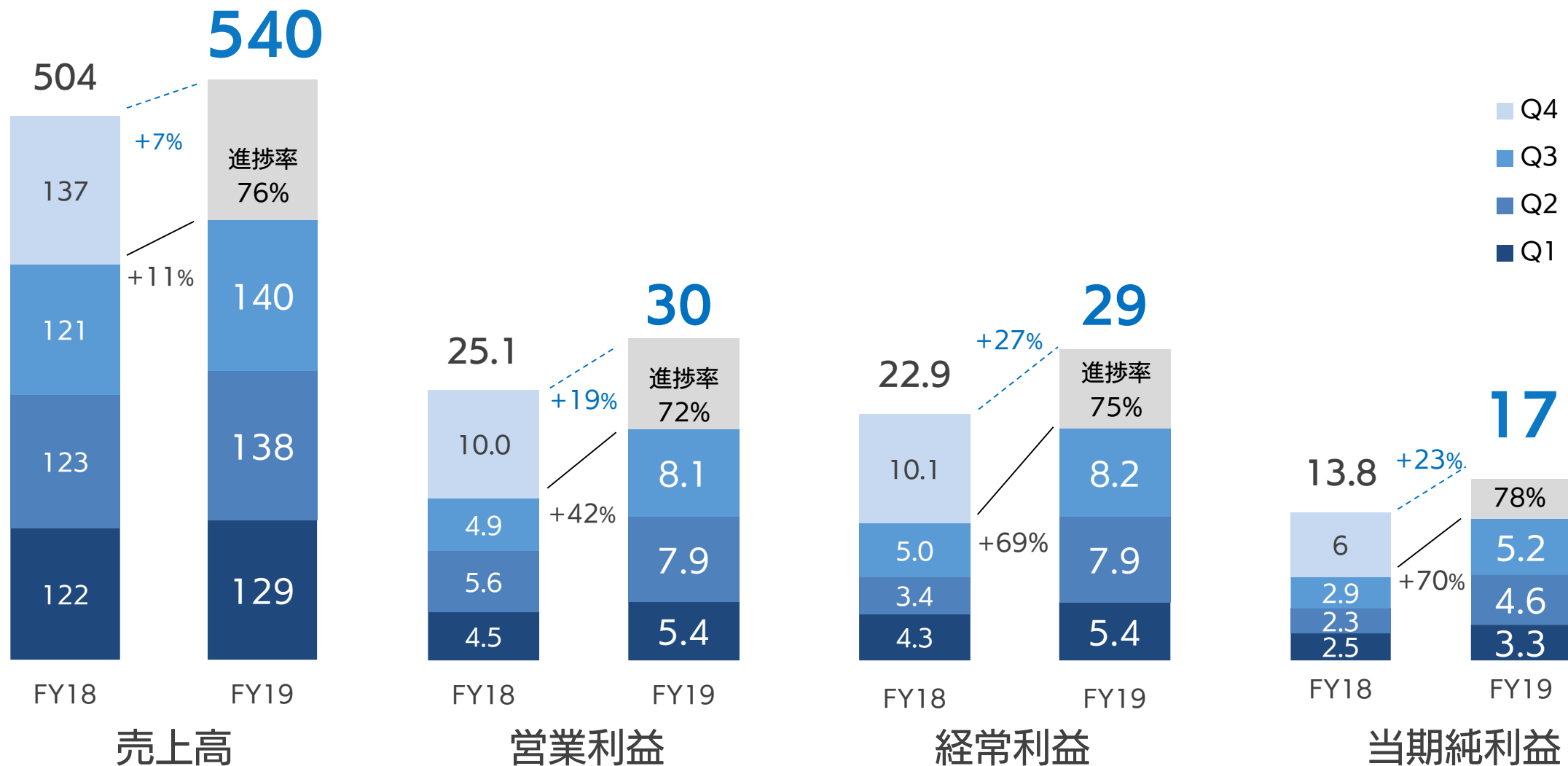
## 【フロー】

- ・クラウド案件が大きく伸長、開発全体の5割弱

## 【ストック】

- ・公共複数年契約のクラウド案件受注により増加
- ・clouXionやMSSなど自社サービスも貢献

- 期初計画に対してQ3時点で上振れ基調で推移
- 営業利益のQ4偏重が緩和する見込み



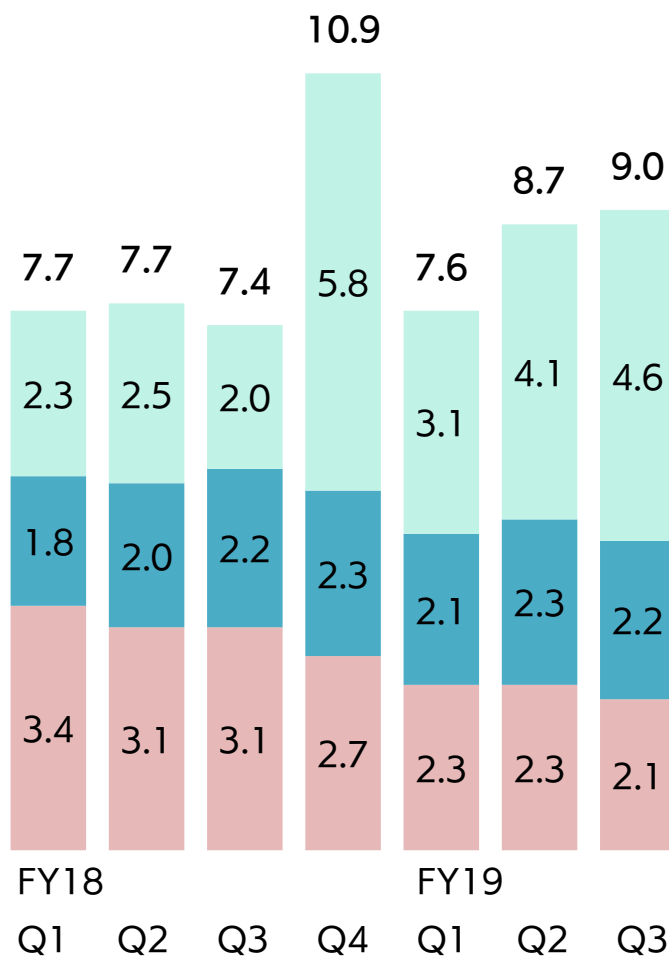
(親会社株主に帰属する当期純利益)

# 各ソリューションの概況

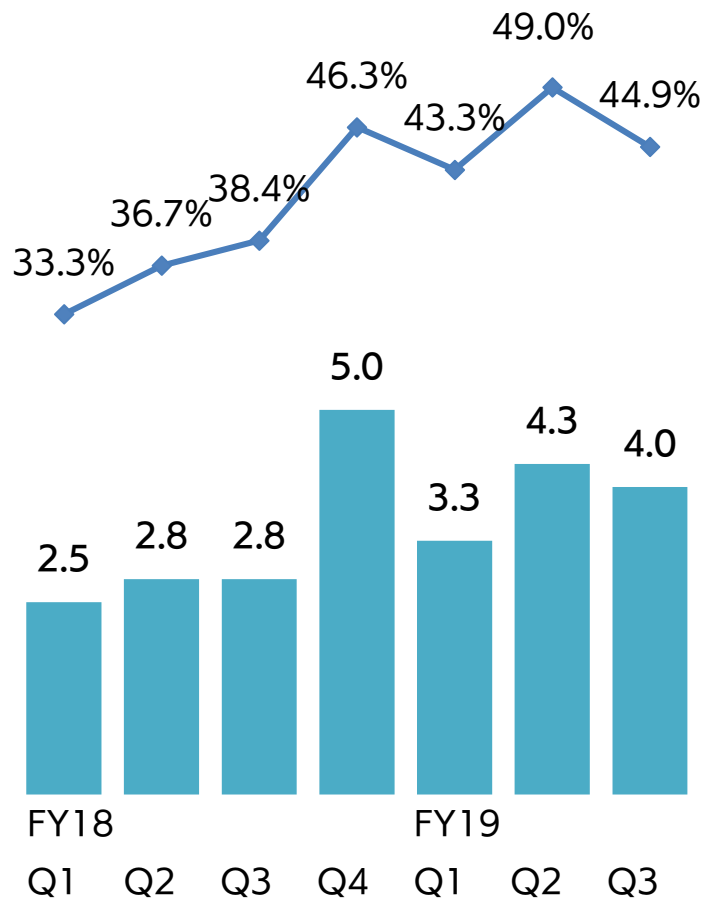
＝ SB Technology

### 売上高

■ フロー ■ ストック ■ Web解析



### 限界利益



### 事業部門向けクラウドビジネス

主な顧客：グローバル製造業、建設業、農業関連

お客様のサービス開発、業界特化サービスの開発・提供、  
そのための協業・PoC(実証実験)などが主。

フロー

グローバル製造業や建設業向けのIoTや顧客管理システム開発がYoYで増加し、限界利益が拡大

ストック

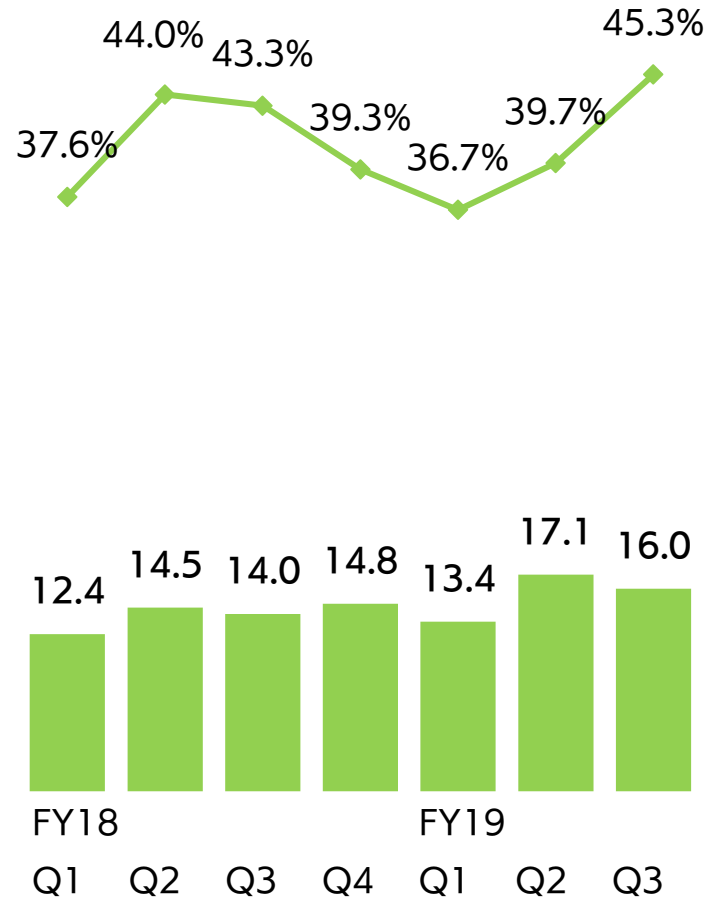
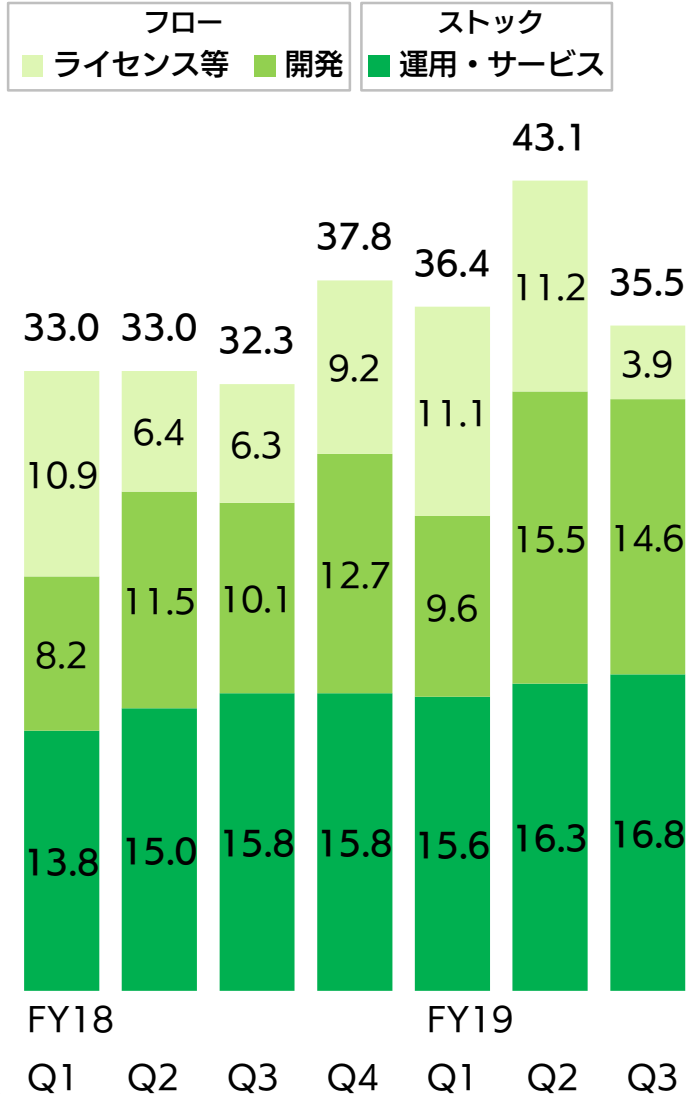
農業関連システムの  
ストック売上が横ばいで推移

ウェブ解析

FY16下期以降、戦略見直しにより  
Web解析ソリューションは縮小

### 売上高

### 限界利益



### 全社・管理部門向けクラウドビジネス

主な顧客：法人、自治体・独法、ソフトバンク各社

マイクロソフト社の Office365(SaaS)や Azure(PaaS)を活用したソリューション、サイバー攻撃対策、自社サービスである clouXion(クラウドジョーン)及びマネージドセキュリティサービス(セキュリティ運用監視)の提供が主。

フロー

マイクロソフトライセンス更新がQ3は少なく減益も、利益率が向上

Azureを利用したシステム開発案件がYoYで増加

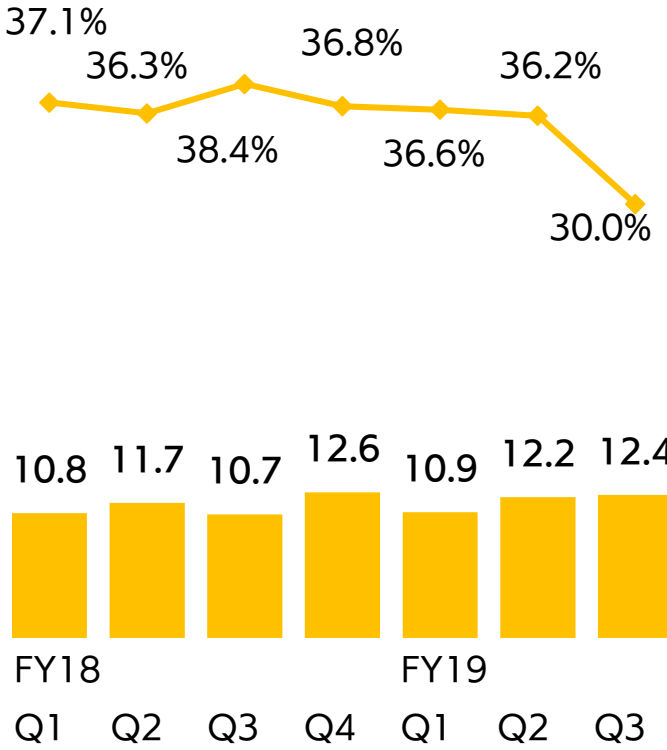
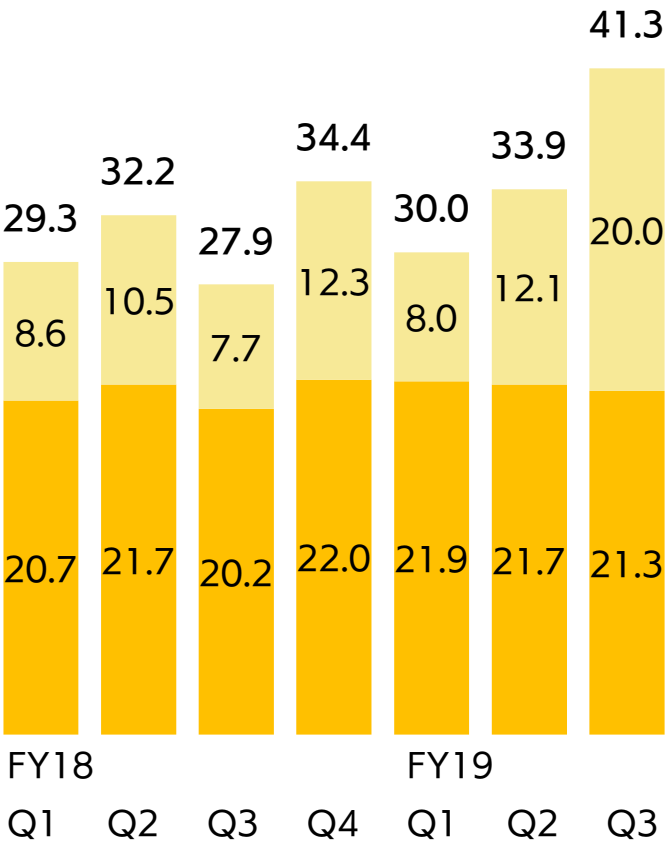
ストック

セキュリティ運用監視案件、clouXionが増加、YoYで+1.1億

売上高

限界利益

■ フロー ■ ストック



オンプレミス向けビジネス  
(プライベートクラウド含む)

主な顧客：ソフトバンク各社

お客様のオンプレミス・プライベートクラウドのシステム構築・運用保守が主。パブリッククラウドへの移行提案も実施。

フロー	<p>Q3よりソフトバンク向けのベンダー マネジメント案件がスタート</p> <p>それに伴い開発パートナー企業数/人 員が急拡大、外注費の増加により限 界利益率は低下</p> <p>(将来的に法人向けクラウド案件等でも連携予定)</p>
ストック	<p>オンプレ運用・保守案件は 堅調に推移</p>



### 売上高

### 限界利益

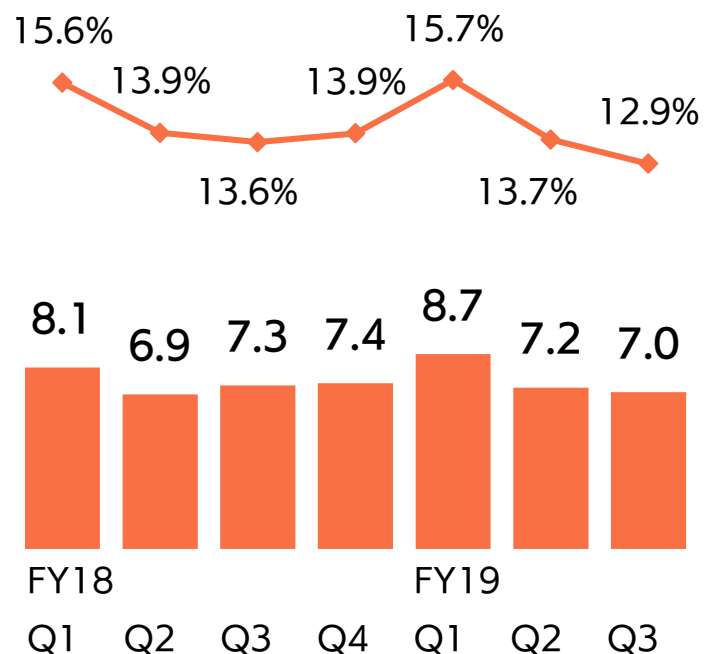
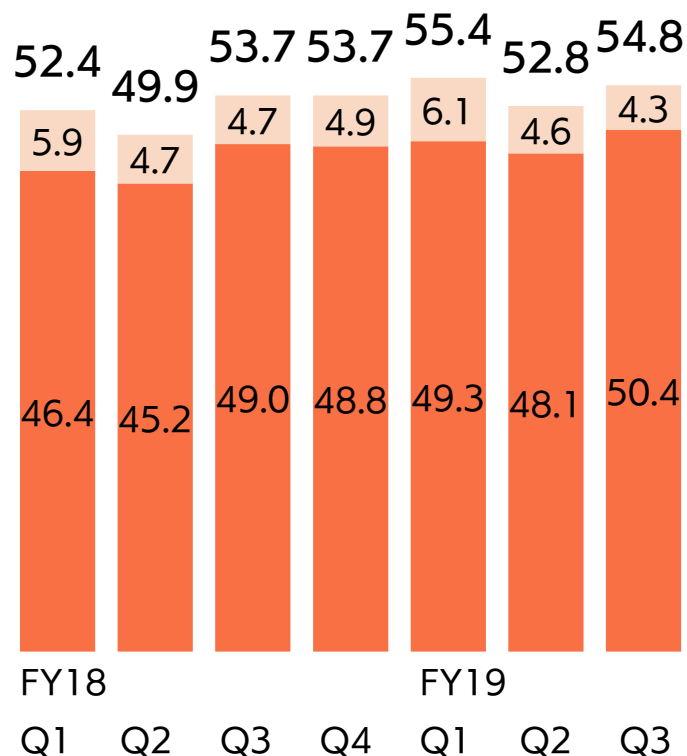
ECサイト運営代行/フォントライセンス販売

主な顧客：個人

EC運営代行や、ECサイト構築から運用が主。  
フォントにおいては、フォント（書体）の企画・開発・販売  
およびソフトウェアの開発を実施。

ノートンストア運営代行ビジネスが  
堅調に推移

■ フォント/その他 ■ ノートンストア



〔億円〕

※ECソリューションはビジネスモデルの特性上、フロー/ストックで分類しておりません。

**情報革命で人々を幸せに**

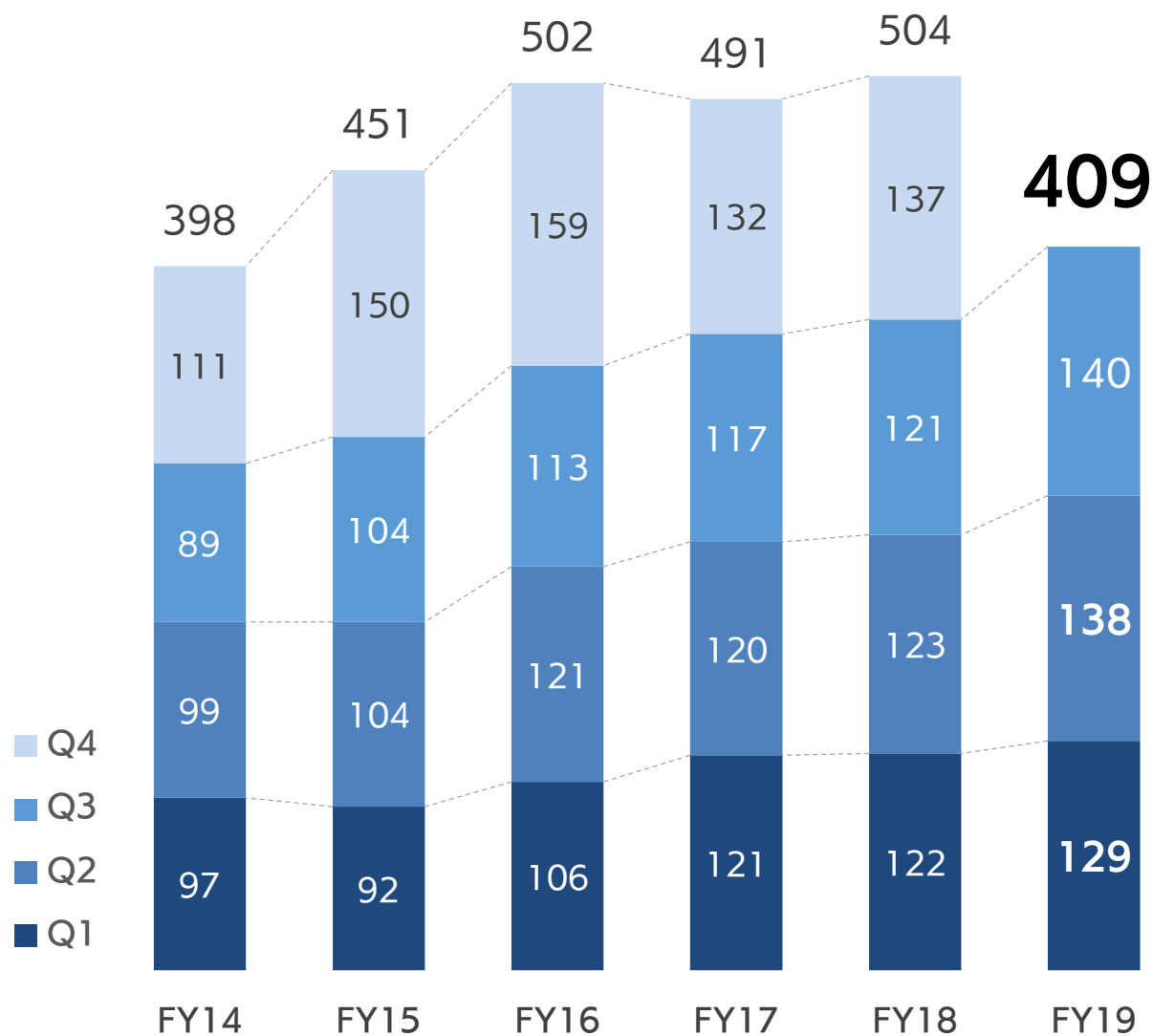
**～ 技術の力で、未来をつくる ～**

 **SB Technology**

# 数 値 デ ー タ

＝ SB Technology

		FY19Q3	FY18Q3	増減額	増減率
(百万円)	(利益率)				
売上高		14,074	12,162	1,911	15.7%
限界利益		3,964 (28.2%)	3,495 (28.7%)	468 (▲0.5pt)	13.4%
固定費		3,150	2,996	153	5.1%
営業利益		813 (5.8%)	499 (4.1%)	314 (+1.7pt)	63.1%
経常利益		820 (5.8%)	500 (4.1%)	319 (+1.7pt)	63.8%
親会社株主に帰属する 四半期純利益		526 (3.7%)	293 (2.4%)	233 (+1.3pt)	79.3%

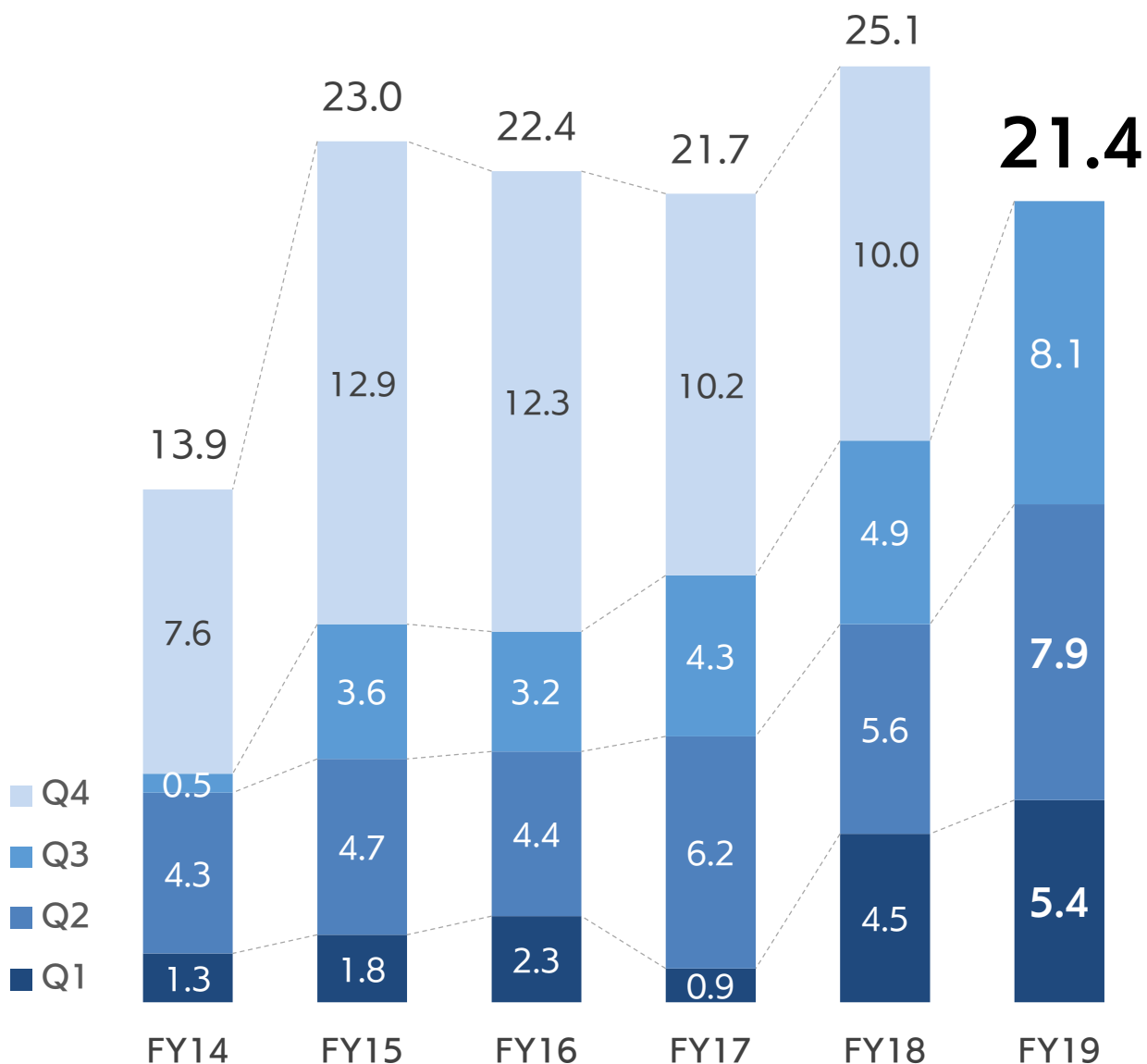


3Q累計売上高（前年同期比）

11.4%増

3Q売上高（前年同期比）

15.7%増



中計目標 営業利益20%成長

3Q累計営業利益（前年同期比）

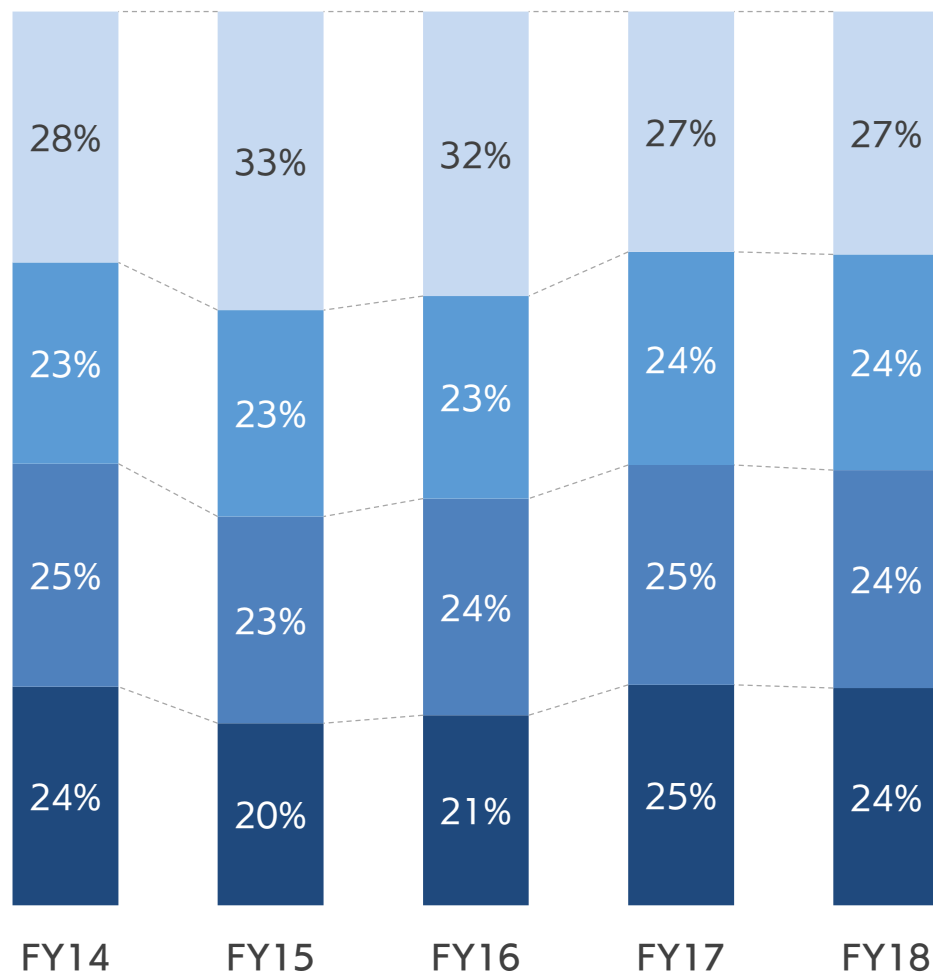
42.4%増

3Q営業利益（前年同期比）

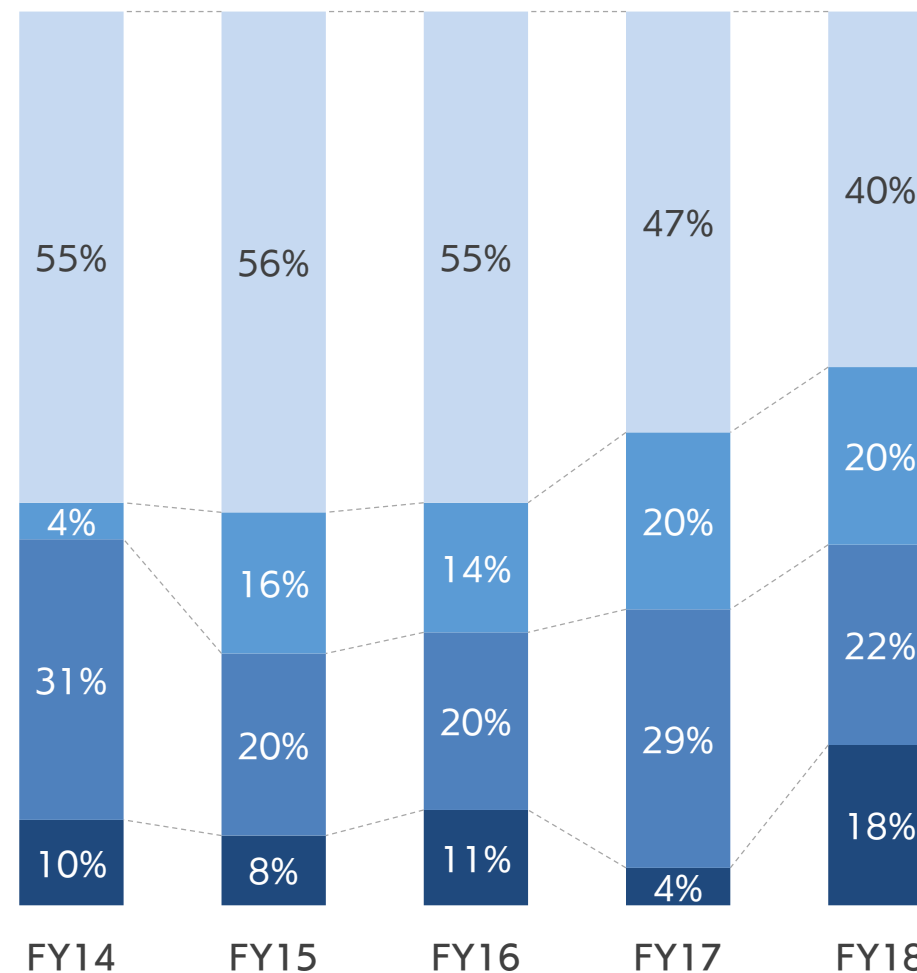
63.1%増

### 売上高

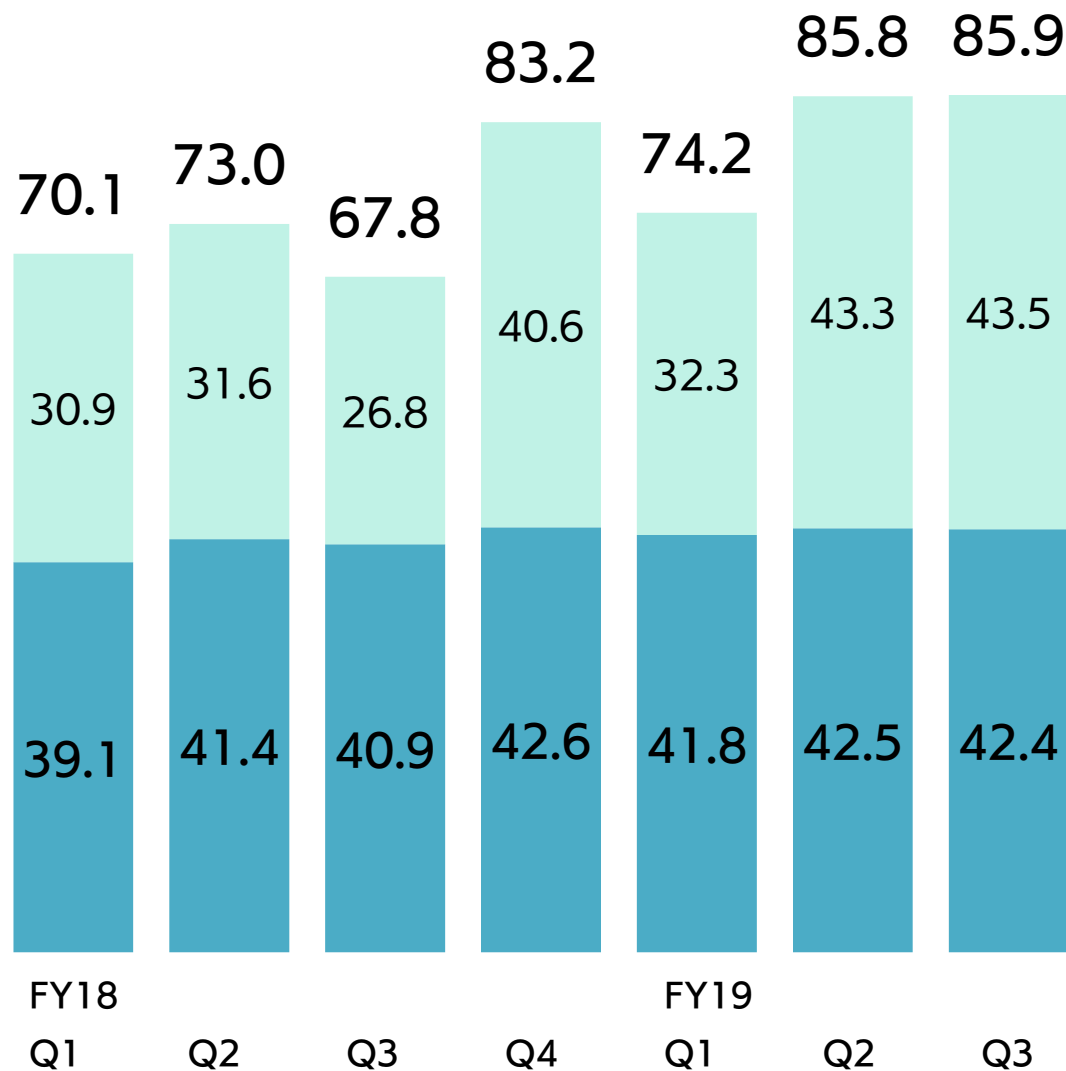
■ Q4 ■ Q3 ■ Q2 ■ Q1



### 営業利益



フロー スtock



3Q累計ストック売上高（前年同期比）

**5.2億円**増

3Qストック売上高（前年同期比）

**1.4億円**増



連結業績（百万円）	FY18Q1	FY18Q2	FY18Q3	FY18Q4	FY18	FY19Q1	FY19Q2	FY19Q3
売上高	12,258	12,303	12,162	13,706	50,430	12,969	13,872	14,074
BITソリューション	775	777	749	1,096	3,398	766	879	904
CITソリューション	3,301	3,308	3,236	3,788	13,634	3,649	4,315	3,551
テクニカルソリューション	2,939	3,221	2,799	3,443	12,403	3,005	3,394	4,136
ECソリューション	5,241	4,995	5,377	5,377	20,993	5,548	5,283	5,482
売上原価	10,323	10,222	10,149	11,277	41,973	10,873	11,479	11,647
売上総利益	1,935	2,080	2,012	2,428	8,457	2,096	2,392	2,427
販売管理費	1,485	1,516	1,513	1,427	5,943	1,550	1,597	1,613
営業利益	450	563	499	1,000	2,513	546	794	813
営業外損益	▲18	▲216	1	11	▲222	0	1	6
経常利益	431	347	500	1,011	2,291	545	796	820
特別損益	0	23	▲3	▲55	▲35	0	▲14	2
親会社株主に帰属する 四半期純利益	256	231	293	605	1,386	330	469	526
限界利益	3,406	3,607	3,495	4,012	14,521	3,642	4,095	3,964
固定費	2,955	3,043	2,996	3,011	12,008	3,096	3,300	3,150

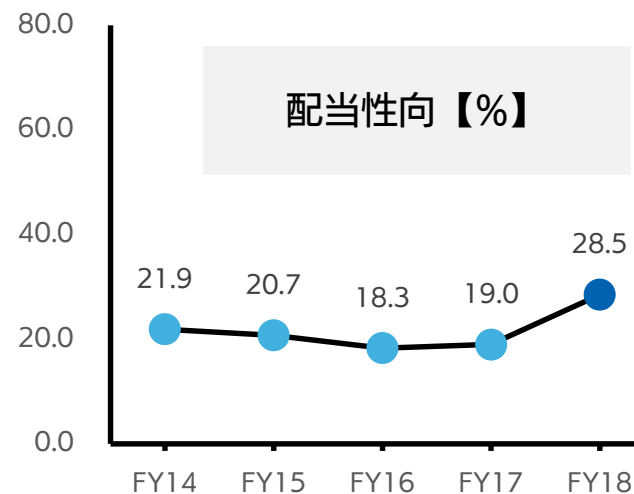
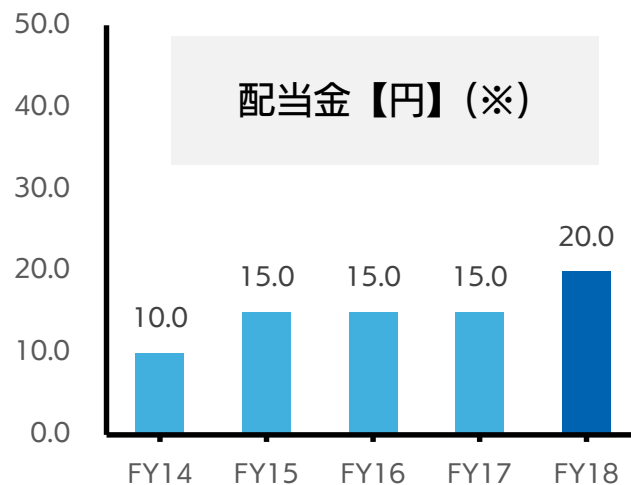
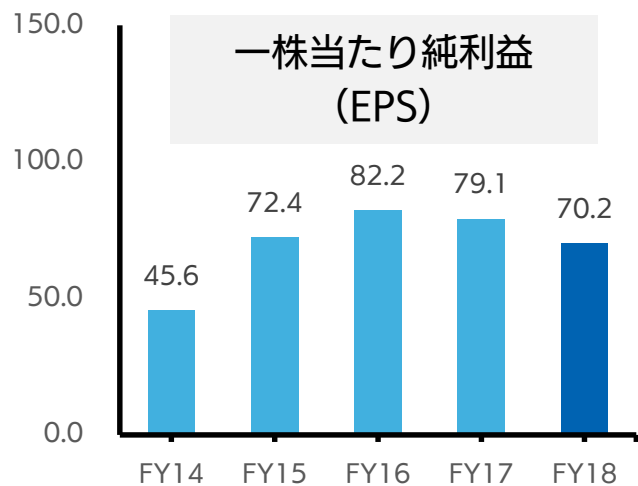
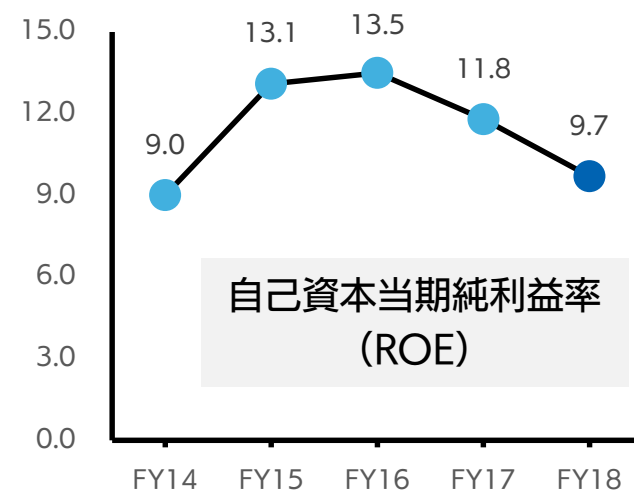
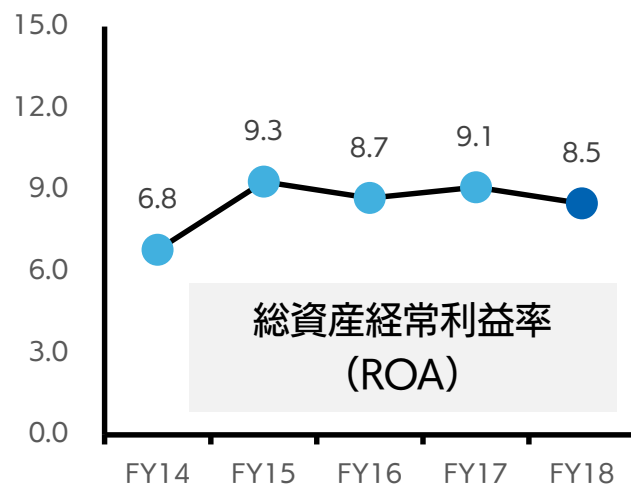
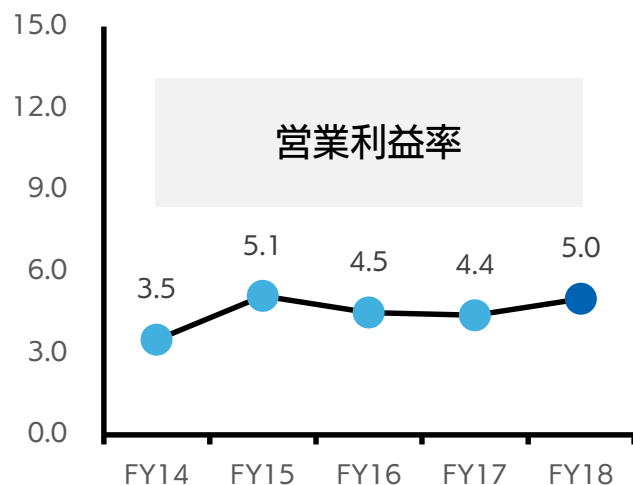
FY18Q3 累計	FY19Q3 累計	前年同期比	
		増減額	増減率
36,724	40,916	+4,192	+11.4%
2,302	2,550	+248	+10.8%
9,846	11,516	+1,670	+17.0%
8,960	10,535	+1,575	+17.6%
15,615	16,313	+698	+4.5%
30,695	34,000	+3,305	+10.8%
6,028	6,915	+886	+14.7%
4,515	4,760	+245	+5.4%
1,513	2,154	+641	+42.4%
▲233	7	+240	-
1,279	2,162	+882	+68.9%
19	▲12	▲31	-
781	1,326	+545	+69.8%
10,509	11,702	+1,193	+11.4%
8,996	9,547	+551	+6.1%

※一部のプロジェクトに関してソリューション区分の見直しを行い、現在の計上方法に則して算出しております。

		FY18Q1	FY18Q2	FY18Q3	FY18Q4	FY18	FY19Q1	FY19Q2	FY19Q3	FY18Q3 累計	FY19Q3 累計	前年同期比	
												増減額	増減率
連結業績（百万円）	売上高	12,258	12,303	12,162	13,706	50,430	12,969	13,872	14,074	36,724	40,916	+4,192	+11.4%
	限界利益	3,406	3,607	3,495	4,012	14,521	3,642	4,095	3,964	10,509	11,702	+1,193	+11.4%
	利益率	27.8%	29.3%	28.7%	29.3%	28.8%	28.1%	29.5%	28.2%	28.6%	28.6%	+0.0pt	-
BITソリューション	売上高	775	777	749	1,096	3,398	766	879	904	2,302	2,550	+248	+10.8%
	限界利益	258	285	287	507	1,338	332	431	406	831	1,169	+338	+40.7%
	利益率	33.3%	36.7%	38.4%	46.3%	39.4%	43.3%	49.0%	44.9%	36.1%	45.9%	+9.8pt	-
CITソリューション	売上高	3,301	3,308	3,236	3,788	13,634	3,649	4,315	3,551	9,846	11,516	+1,670	+17.0%
	限界利益	1,240	1,456	1,402	1,488	5,588	1,340	1,713	1,608	4,099	4,663	+564	+13.8%
	利益率	37.6%	44.0%	43.3%	39.3%	41.0%	36.7%	39.7%	45.3%	41.6%	40.5%	▲1.1pt	-
TSソリューション	売上高	2,939	3,221	2,799	3,443	12,403	3,005	3,394	4,136	8,960	10,535	+1,575	+17.6%
	限界利益	1,089	1,170	1,074	1,268	4,602	1,099	1,227	1,242	3,334	3,569	+235	+7.1%
	利益率	37.1%	36.3%	38.4%	36.8%	37.1%	36.6%	36.2%	30.0%	37.2%	33.9%	▲3.3pt	-
ECソリューション	売上高	5,241	4,995	5,377	5,377	20,993	5,548	5,283	5,482	15,615	16,313	+698	+4.5%
	限界利益	817	695	731	747	2,992	870	723	706	2,244	2,300	+55	+2.5%
	利益率	15.6%	13.9%	13.6%	13.9%	14.3%	15.7%	13.7%	12.9%	14.4%	14.1%	▲0.3pt	-
注力事業 合計 （BIT+CIT）	売上高	4,077	4,085	3,985	4,884	17,033	4,415	5,195	4,456	12,148	14,066	+1,918	+15.8%
	限界利益	1,498	1,742	1,689	1,996	6,927	1,672	2,145	2,015	4,930	5,832	+902	+18.3%
	利益率	36.8%	42.6%	42.4%	40.9%	40.7%	37.9%	41.3%	45.2%	40.6%	41.5%	+0.9pt	-
	売上高 構成比率	33.3%	33.2%	32.8%	35.6%	33.8%	34.0%	37.4%	31.7%	33.1%	34.4%	+1.3pt	-

※一部のプロジェクトに関してソリューション区分の見直しを行い、現在の計上方法に則して算出しております。

〔百万円〕	2018/12末	2019/3末	2019/12末	前期末比	前年同期比
流動資産	18,021	20,008	21,283	1,275	3,262
現預金	8,118	8,728	9,631	902	1,512
受取手形・売掛金	8,000	10,011	9,356	▲655	1,356
固定資産	7,447	7,484	7,822	337	374
有形固定資産	1,330	1,220	1,565	344	234
無形固定資産	3,163	3,068	3,015	▲53	▲147
投資その他の資産	2,953	3,194	3,241	46	287
総資産	25,469	27,492	29,105	1,613	3,636
流動負債	9,106	10,212	10,689	477	1,583
固定負債	1,221	1,422	1,375	▲46	154
純資産	15,141	15,857	17,040	1,183	1,898



(※)2017年6月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っており、それ以前の配当額を調整しております。

# 報 情 社 会

＝ SB Technology

経営理念

Mission 存在意義

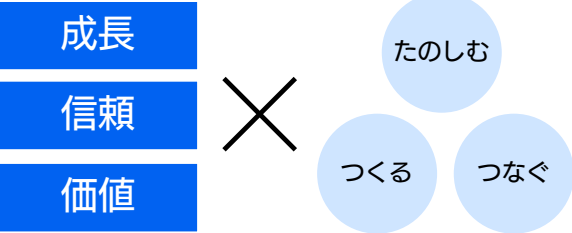
情報革命で人々を幸せに  
～技術の力で、未来をつくる～

Vision 目指す姿

多様な働き方と挑める環境で先進技術と創造性を磨き、  
社会に新しい価値を提供し続ける

Value 価値観・行動指針

3つの視点 × 3つのアクションで多様性を認め合う



会社概要

(2019年3月31日現在)

商号 SBテクノロジー株式会社(※)  
所在地 東京都新宿区新宿六丁目27番30号  
事業内容 ICTサービス事業  
設立 1990年10月16日  
資本金 995百万円  
従業員数 連結 1,012名

(※)2019年10月1日付でソフトバンク・テクノロジー株式会社から  
SBテクノロジー株式会社に商号変更しております

役員

(2020年1月1日現在)

取締役および監査役

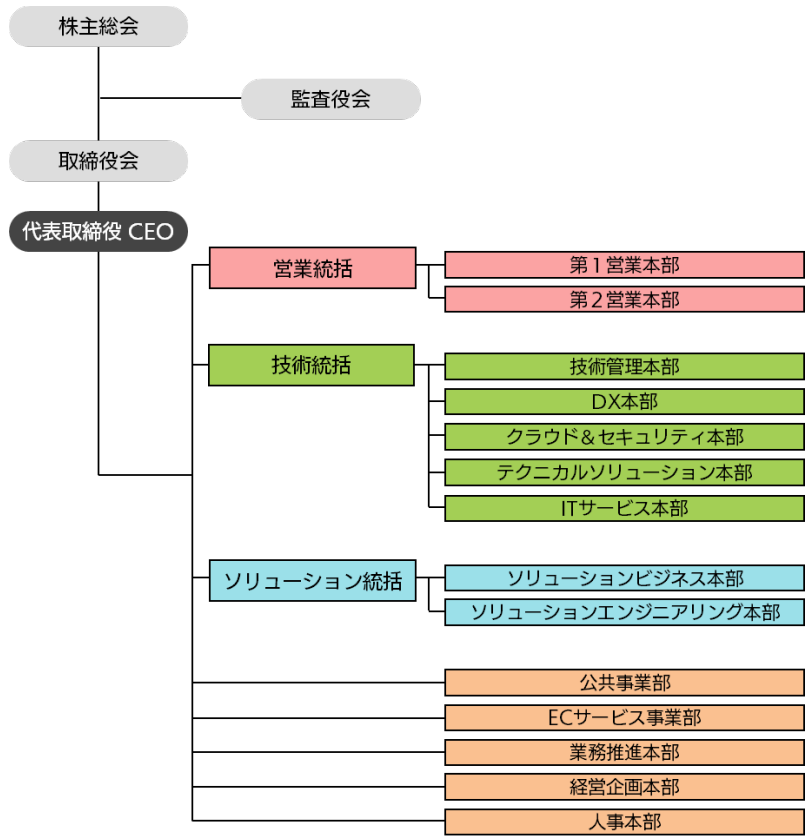
代表取締役 CEO	阿多 親市	常勤監査役 (社外)	上野 光正
取締役 CSO	佐藤 光浩	監査役 (社外)	廣瀬 治彦
取締役	後藤 行正	監査役 (社外)	中野 通明
取締役	喜多村 晃	監査役	内藤 隆志
取締役	児玉 崇		
取締役	金子 公彦		
取締役 (社外)	鈴木 茂男		
取締役 (社外)	宗像 義恵		

執行役員

最高経営責任者執行役員	阿多 親市
副社長執行役員	佐藤 光浩
常務執行役員	後藤 行正
上席執行役員	喜多村 晃
上席執行役員	児玉 崇
執行役員 CCO	正岡 聖一
執行役員	清水 哲也

組織図

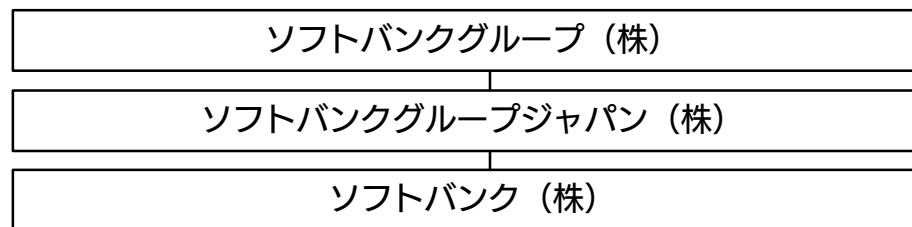
(2020年1月1日現在)



認証・認定

(2020年1月1日現在)





## SB Technology



### M-SOLUTIONS株式会社

クラウドサービスおよびスマートデバイスを中心としたシステムの設計・開発および保守・運用サービスの提供



### 株式会社 環

クラウドサービスを活用した社内の業務改善・コミュニケーション改革を実現する教育コンテンツの提供



### アソラテック株式会社

農業におけるICTを活用した課題解決および総合的なICTサービスの提供



Fontworks

### フォントワークス株式会社

デジタルフォント（書体）の企画・開発・販売および、ソフトウェアの開発、テクニカルサービス、OEM等の提供



### サイバートラスト株式会社

IoTサービス、OSS/Linuxサービス、認証・セキュリティサービスの提供



### リデン株式会社

農業データの利活用を促進し、農業成長サイクルの加速を支援するプラットフォームの提供

## 長期目標と 新3か年計画の位置付け

長期目標

日本企業の競争力を高める  
クラウドコンサル&サービスカンパニーへ

- クラウド&セキュリティ No.1
- 先端技術と創造性でグローバルビジネスをお客様と協創

店頭公開

東証一部上場

1999

2006

2012

2013

2014

2015

2016

2017

2018

第1次中期計画

第2次中期計画

第3次中期計画

EC、IT商材の販売・構築

システムインテグレーション

プラットフォームソリューション

ECサービス

注力領域の設定



事業改革



事業規模

独自技術

管理体制

クラウドへの集約



IoTビジネスの開発



サービスプロバイダーへの進化



コンサルティング&ビジネスITの創出





FY21  
経営指標

- 営業利益 43億円 (FY18/25億円を起点にCAGR 20%)
- BIT & CIT売上高構成比率 50%へ
- ROE 13%

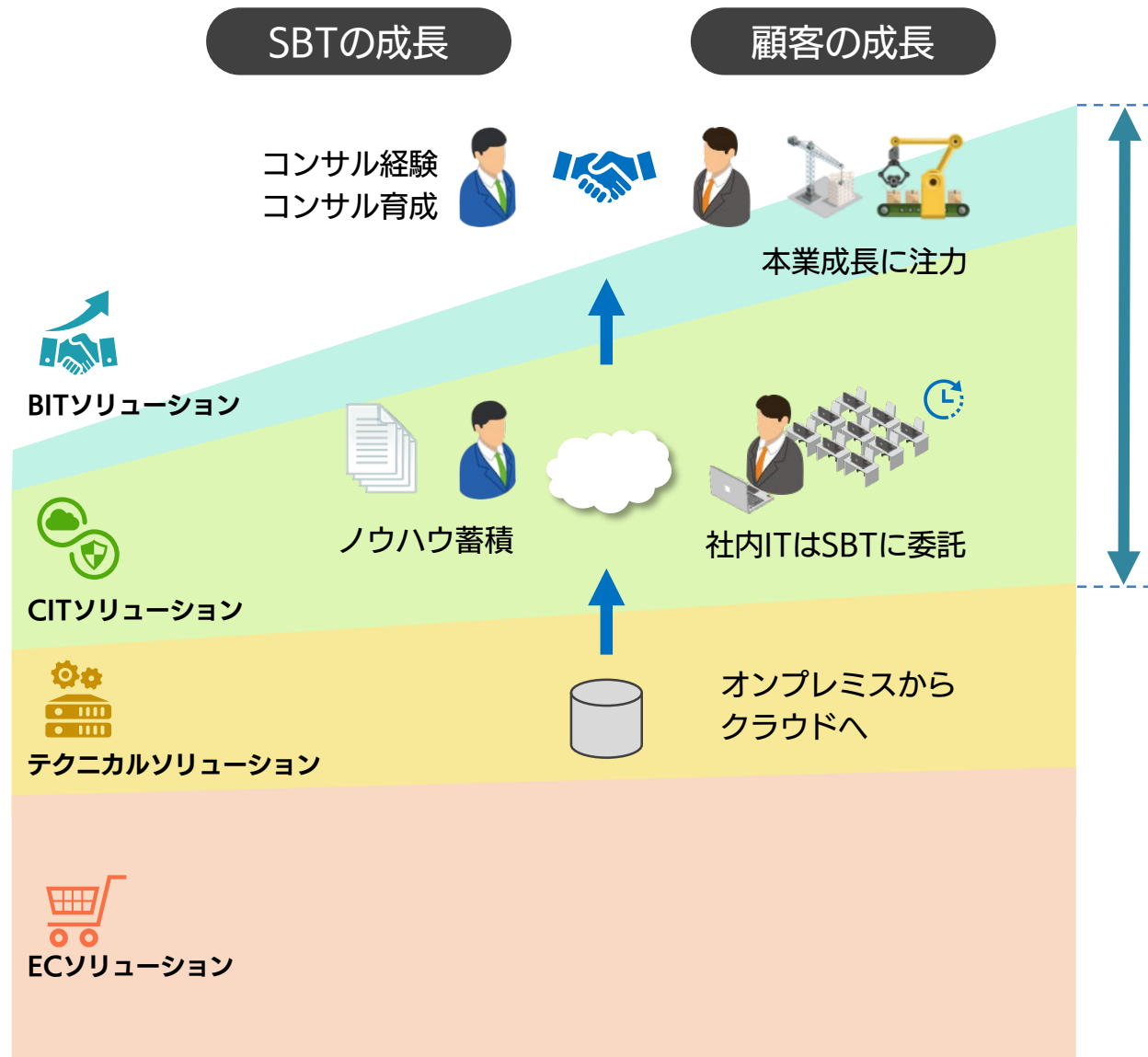
重点テーマ

サービスプロバイダーへの進化



コンサルティング&ビジネスITの創出





## 売上高構成比率 50%



### ビジネスIT (BIT)

- 事業部門との協創
- 先端技術を活用した競争力強化
- グローバル化の支援



### コーポレートIT (CIT)

- 顧客IT部門の時間を創出
- クラウド化、働き方改革を推進
- セールスパートナーと連携

## 大手企業、官公庁向け クラウド導入実績No.1

SBテクノロジー株式会社

ICTサービスビジネス



### ビジネスITソリューション

クラウドビジネス  
(事業部門向け)

- コンサルティングサービス
- AI・IoTソリューション 等
- DXソリューション



### コーポレートITソリューション

クラウドビジネス  
(全社・管理部門向け)

- クラウドインテグレーション
- セキュリティ運用監視サービス
- 業務効率化サービス
- 電子認証ソリューション 等
- クラウドセキュリティサービス



### テクニカルソリューション

- オンプレミス(プライベートクラウド含む)の開発、運用支援
- 機器販売、構築、運用保守サービス
- Linux/OSS関連製品の販売、組込開発 等



### ECソリューション

- ECサイト運営代行
- フォントライセンスのEC販売 等

## クラウド関連

### マイクロソフト パートナー オブ ザ イヤー 6年連続受賞



- Internet of Things (IoT) アワード 受賞 (2019)
- Security and Complianceアワード 受賞 (2018)
- Cloud Productivityアワード 受賞 (2017)
- Messaging アワード、Public Sector アワード、Cloud Platform アワード (System Integrator) 3部門受賞 (2016)
- Cloud Platform コンピテシーアワード(System Integrator) Identity and Access コンピテンシー アワード 2部門受賞 (2015)
- Identity and Access コンピテンシー アワード 最優秀賞 受賞 (2014)
- クラウド パートナー アワード 受賞 (2012)

### Microsoft Worldwide Partner Award で 4冠受賞など



- Internet of Things Partner of the Year ファイナリスト (国内企業唯一) (2019)
- Collaboration and Content Partner of the Year ファイナリスト (国内企業初) (2017)
- Country Partner of the Year Award、Cloud Packaged Solutions、Messaging、Public Sector-Government アワード 受賞 (国内企業初4冠) (2016)

## セキュリティ関連



Imperva, Inc.  
Top Growth Partner Award 受賞  
(2017)



日本ネットワークセキュリティ協会  
JNSA賞 特別賞受賞 (2017)



マカフィー  
Partner Award 2016 2部門受賞



第27回 日経ニューオフィス賞  
オフィスセキュリティ賞 受賞  
(2014)



## その他



第7回日本HRチャレンジ大賞  
採用部門優秀賞受賞  
(2018)



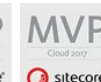
**GOOD DESIGN AWARD 2018**

次世代Webブラウザのテキストレイアウトに関する検討会の活動が、グッドデザイン賞を受賞。SBTは「FONTPLUS」の提供などで貢献。(2018)

Most  
Valuable  
Professional



Sitecore MVP Award  
2年連続 国内最多5名受賞  
(2018)



Sitecore MVP Award  
国内最多5名受賞 (2017)

Most  
Valuable  
Professional



Sitecore MVP Award  
受賞 (2016)

## 数字で見るSBT

SBT連結  
社員数 **1,012名**

生産性向上による残業削減

**42時間** → **25時間**  
2015年度 2018年度

SBT単体技術社員  
PMP保有者割合 **23%**  
(プロジェクトマネジメント国際資格)

19年新卒 (連結)  
**42名**

平均年齢  
**37.9歳**

2019年3月31日現在

## 社員の大きな成長が、SBTの大きな成長の原動力

当社では従業員全体の能力を高め、生産性の向上を推進しています。



### オン/オフ切替 (メリハリ)

- コアタイムなしフレックス制度
- PJコンプリート休暇



全社員フレックスタイム制に移行、  
プレミアムフライデーも運用中



女性活躍推進法に基づく  
「えるぼし」認定の最高位取得



### 成長支援 (優秀な人材確保・維持)

- 新入社員グレードスキップ制度
- 資格取得支援

### 能力開発休暇の取得割合

2018年度 取得総日数：**314日**  
取得人数：**136人**



### ICT活用 (時間の削減と創出)

- 組織横断の情報共有
- Web会議、モバイル活用

社員主動による  
テレワークも実現

## 資料留意事項

---

1. 一部のソリューションに関するサービス区分の見直しを行ったため、各サービス区分の前期以前の売上高及び限界利益の金額は現在の計上方法に則して算出しております。
2. 本資料に記載した各種グラフ内に表示している数値については、その端数処理の関係から、各種グラフ内の数値と決算短信に記載した数値に乖離が出ている場合があります。
3. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を2018年3月期第1四半期の期首から適用しております。

## 免責事項

---

本資料に記載されている計画、見通し、及びその他の歴史的事実でないものは、作成時点において入手可能な情報に基づく将来に関する見通しであり、様々なリスク及び不確実性が内在しています。実際の業績等は経営環境の変化等、様々な要因により、これら見通しと大きく異なる可能性があります。

また、本資料は当社グループの業績や事業進捗等に関する情報提供を目的としており、当社及び当社グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。

本資料に掲載されている会社名、ロゴ、サービス名等は、当社、当社グループ会社、または該当する各社の商標または登録商標です。



**情報革命で人々を幸せに**

**～ 技術の力で、未来をつくる ～**

 **SB Technology**