

ソフトバンク・テクノロジー株式会社

2012年3月期 中間決算説明会

- 1. 中間決算概況**
- 2. 事業戦略と進捗状況**
- 3. 通期業績予想**

2011年10月27日

1. 中間決算概況

連結業績概況

(単位:百万円)

	当中間期 (2011年4月-9月)			前年同期 (2010年4月-9月)	対前年 増減率
	実績 (A)	10月12日 業績予想の修正	5月9日 期首 業績予想	実績 (B)	(A) / (B)
売上高	14,851	14,800	13,500	13,944	+ 6.5%
営業利益	684	650	450	472	+ 44.8%
経常利益	682	650	600	526	+ 29.6%
四半期純利益	390	350	320	228	+ 70.3%

連結業績概況

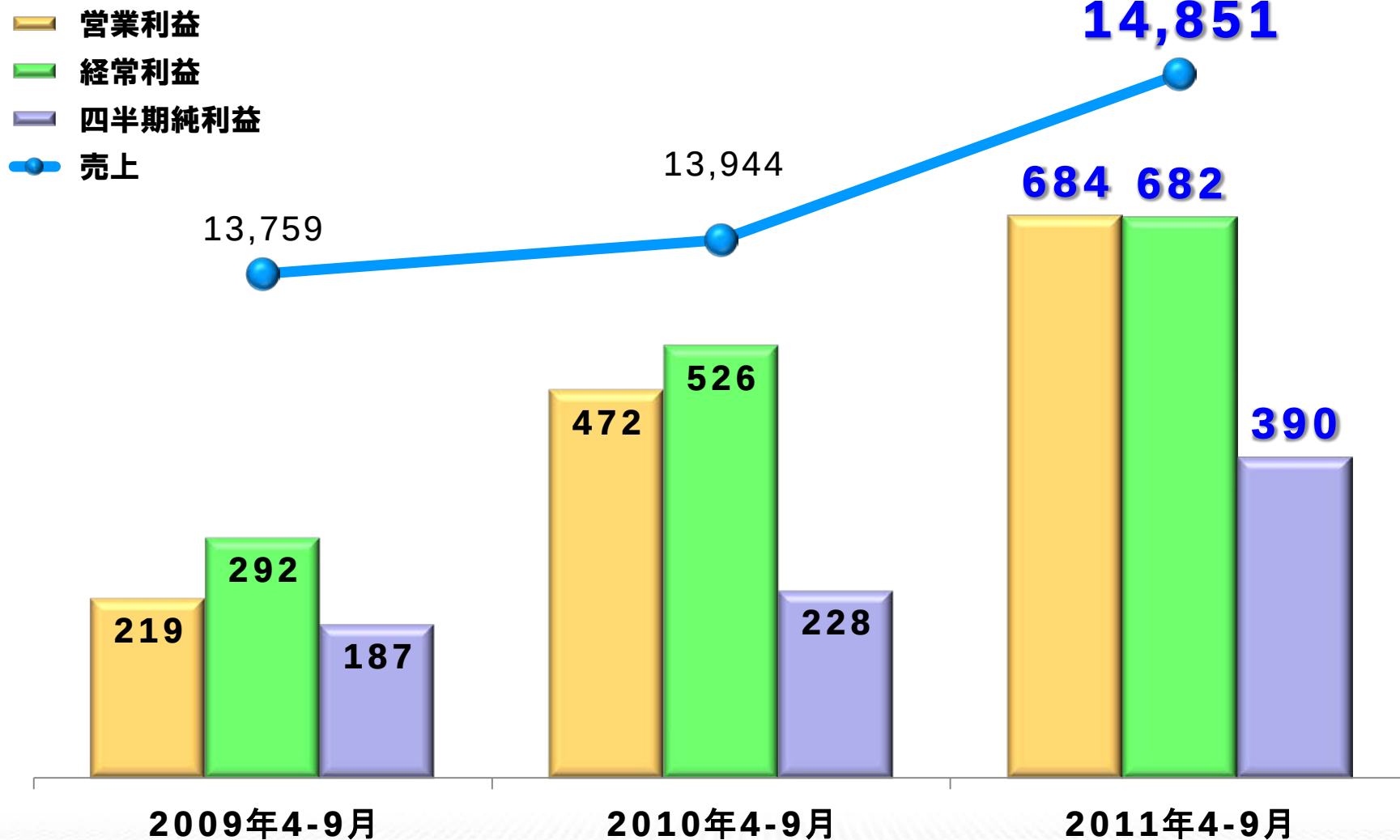
(単位:百万円)

	当中間期 (2011年4月-9月)		前年同期 (2010年4-9月)		前年同期比	
	金額 (A)	利益率	金額 (B)	利益率	増減額 (A)-(B)	増減率 (A)/(B)
売上高	14,851	-	13,944	-	907	+6.5%
売上原価	13,405	-	12,638	-	766	-
売上総利益	1,446	9.7%	1,305	9.4%	141	+10.8%
販売費/一般管理費	761	-	832	-	△70	△8.5%
営業利益	684	4.6%	472	3.4%	211	+44.8%
営業外収益	34	-	57	-	△22	-
営業外費用	36	-	3	-	33	-
経常利益	682	4.6%	526	3.8%	155	+29.6%
特別利益	43	-	161	-	△118	-
特別損失	37	-	318	-	△281	-
四半期純利益	390	2.6%	228	1.6%	161	+70.3%

連結 業績の推移

SoftBank
Technology

(単位:百万円)



連結 事業別業績の推移

(単位:百万円)

■ eBiz売上 ■ SOL売上
■ eBiz営業利益 ■ SOL営業利益

【 eBizサービス事業 】

Online Business Solution & Service

増益

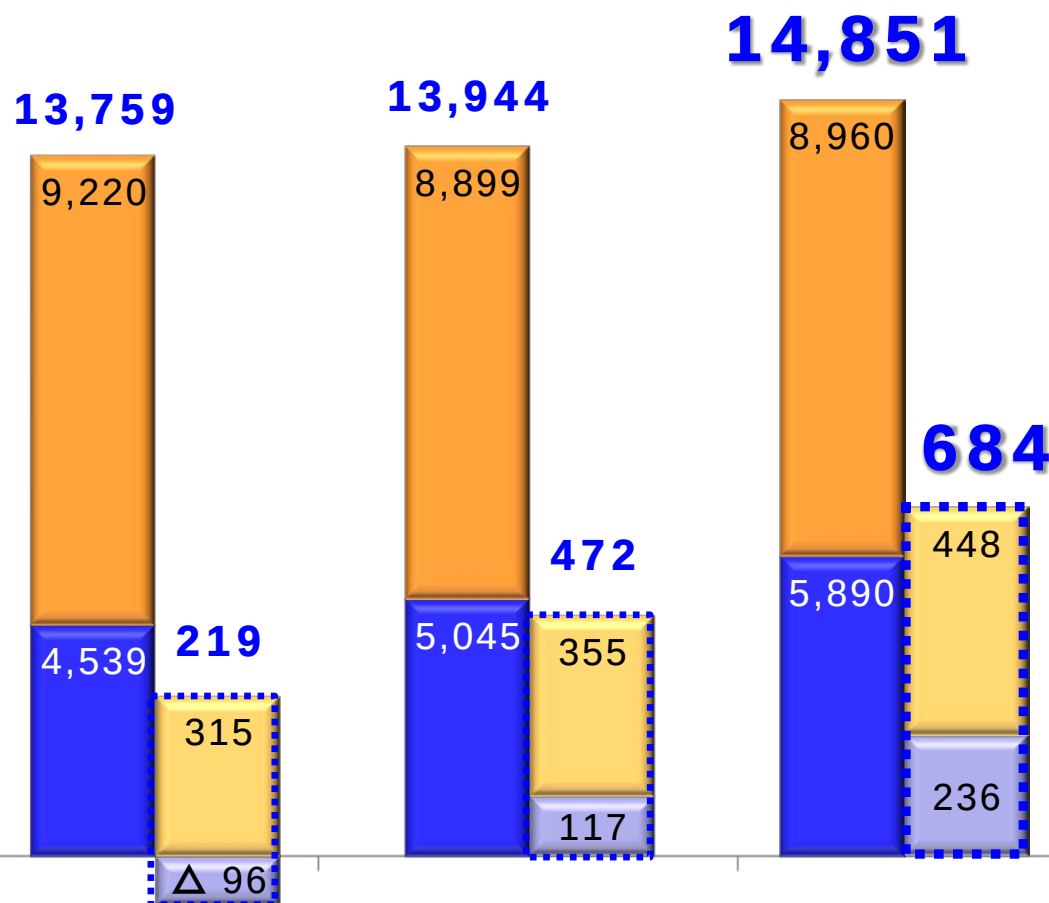
- Web-Marketing事業の顧客増加による売上増加、黒字化
- EC-BPO事業の収益率向上

【 ソリューション事業 】

Cloud Enabling®

増収増益

- サービス化された事業の黒字化
- SBグループ向け大規模開発案件による売上増加、収益増加
- 省電力サーバ販売で売上増加
投資段階のため僅かに赤字



2009年4-9月

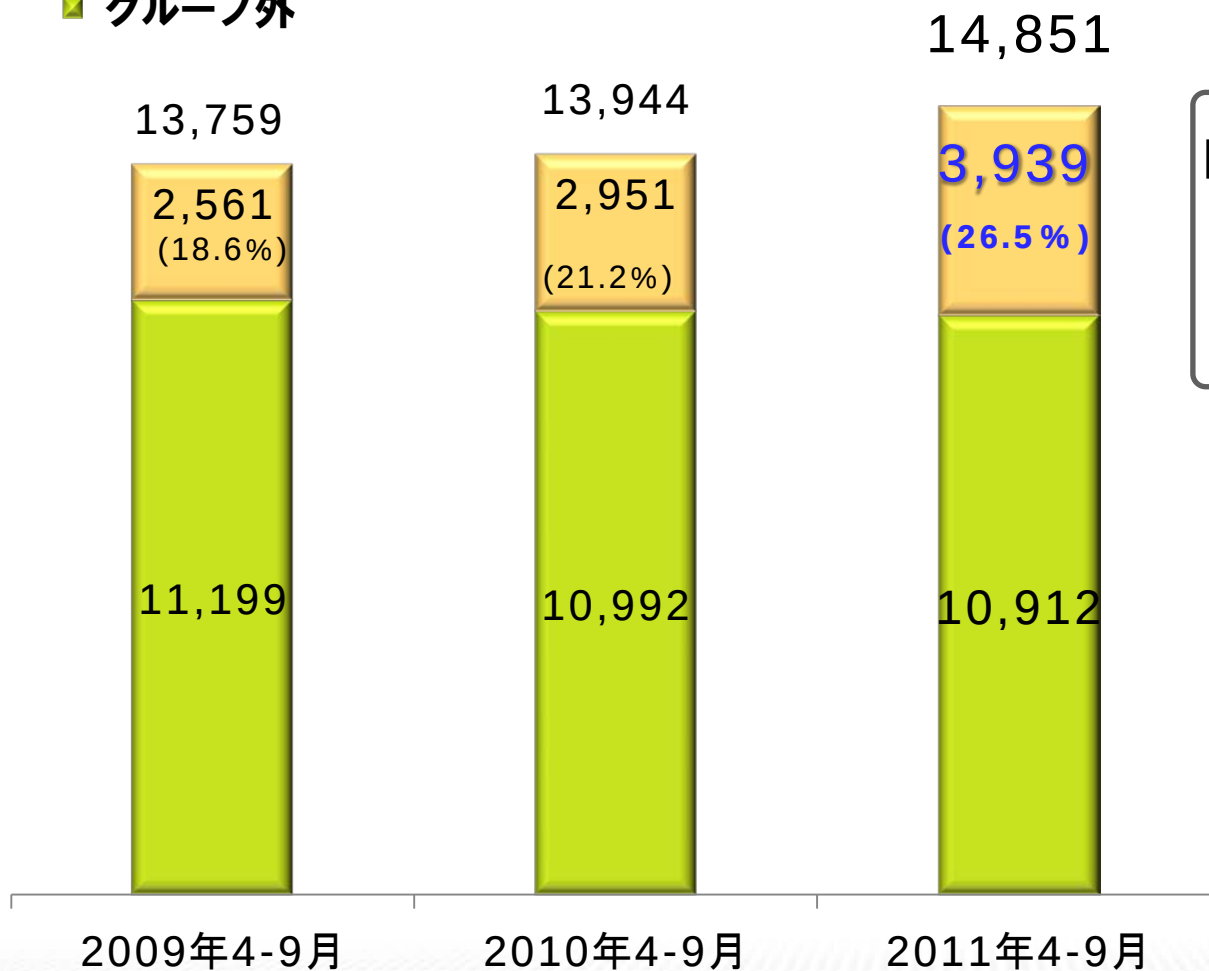
2010年4-9月

2011年4-9月

連結 グループ内外 売上推移

(単位:百万円)

- グループ内
- グループ外



[**グループ内**] (前年比 +988百万円)

ヤフー、ソフトバンク通信事業関連で
売上増加

連結 貸借対照表

(単位:百万円)

< 資産 >

< 負債 純資産 >

(A) 現預金

・ 現預金 増加 +892百万円

(B) 受取手形および売掛金

・ 受取手形 増加 + 12百万円
・ 売掛金 減少 △585百万円

(C) その他流動資産

・ 有価証券 減少 △198百万円

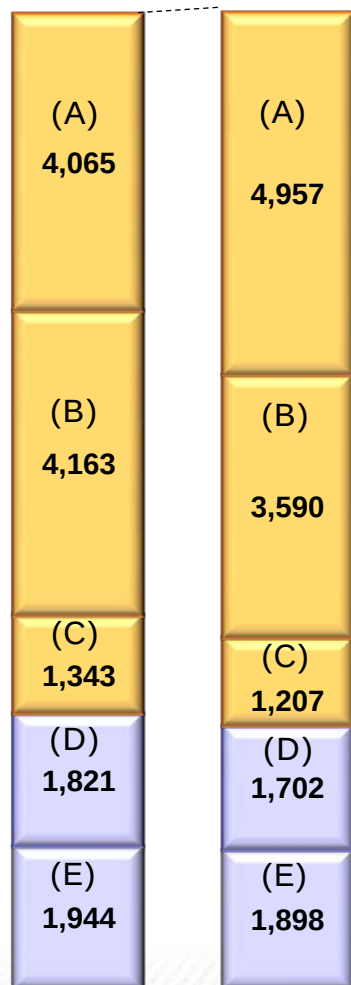
(D) 投資有価証券

・ 減損 / 売却による減少
△118百万円

(E) その他固定資産

・ 有形固定資産 減少 △35百万円
・ 無形固定資産増加 +47百万円
・ 繰延税金資産 減少 △70百万円

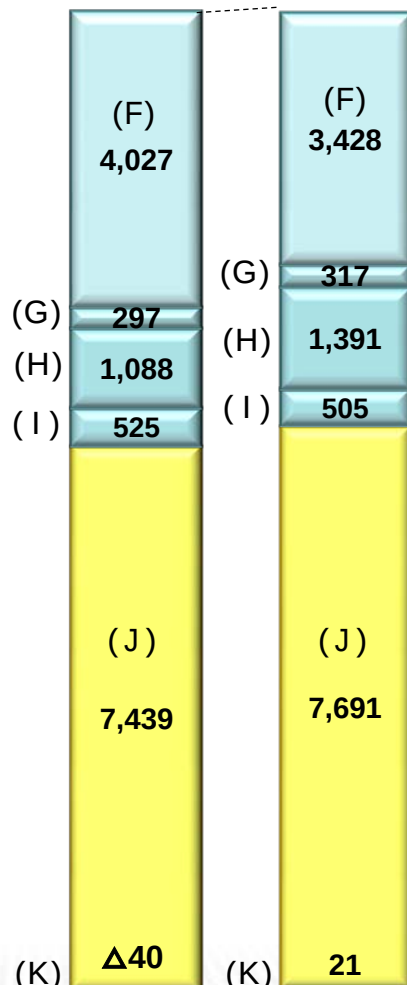
13,337 **13,356**



2011年3月末

2011年9月末

13,337 **13,356**



(K)

(K)

2011年3月末

2011年9月末

(F) 買掛金

・ 買掛金 減少 △599百万円

(G) 未払金

・ 未払金 増加 + 19百万円

(H) その他流動負債

・ 未払法人税 増加 +149百万円

(I) その他固定負債

・ リース債務 減少 △16百万円

(J) 株主資本

・ 利益剰余金 増加 +252百万円

(K) その他純資産

・ 為替換算調整勘定 +52百万円

連結 キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

営業活動によるCF

税引前当期純利益	688
減価償却費戻り	146
運転資金の減少	62
投資有価証券売却益戻し	△36
投資有価証券評価損戻り	21
その他	1

小計 884

法人税等支払額	△75
受取利息及び配当金	24

小計 △50

キャッシュ・フロー 833

財務活動によるCF

配当金の支払い	△134
リース債務の支払い	△15

キャッシュ・フロー △149

投資活動によるCF

【出資金】

有価証券(債券)の取得	△200
有価証券(債券)の償還	300
関連会社株式の売却	275

小計 374

【固定資産の取得】

有形固定資産の取得	△34
無形固定資産の取得	△132

小計 △167

その他 1

キャッシュ・フロー 208

キャッシュフローの増加
892

現預金期末残高
5,156

2. 事業戦略と進捗状況

1. 事業のService化

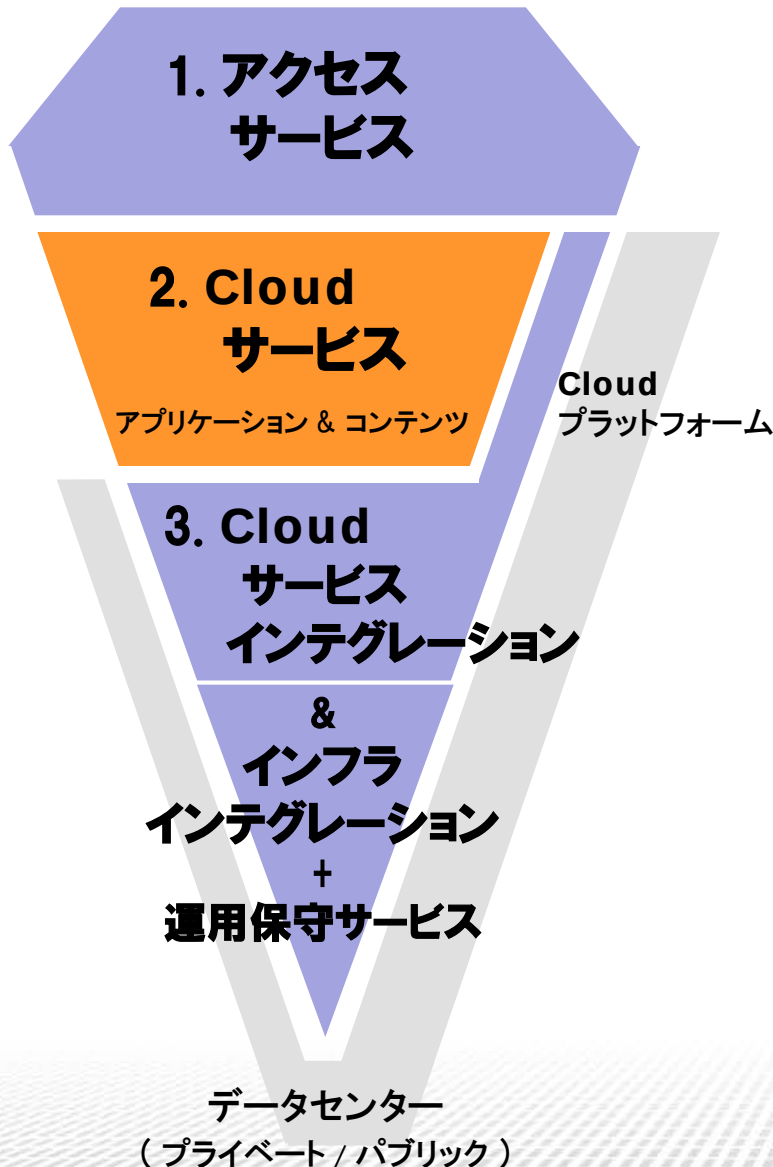
- System Integrator から Service Integrator へ

2. 2つの事業領域にフォーカス

- Online Business Solution & Service
- Cloud Enabling®

3. 品質・利益確保のためのマネジメント体制強化

- 需給調整に基づく稼働率向上、内製化・外部委託コントロール
- Project Management 遂行



Cloud Enabling®

1. アクセスサービス

- Smart カタログアクセス
- イン트라ネットアクセスサービス
- オンラインサービスゲート

SoftBank
Technology

SoftBank
Technology

SoftBank
Technology **Microsoft**

Cloud サービス

2. Online Business Solution & Service

- ECBPOサービス
- ECプラットフォームサービス
- Webマーケティングサービス
- Webプラットフォームサービス

Symantec

SoftBank
Technology

Autonomy
INTERWOVEN

Adobe

SoftBank
Technology

3. Cloudサービス インテグレーション & インフラ インテグレーション + 運用保守サービス

SoftBank
Technology

SoftBank
Technology

SoftBank
Technology

McAfee

CISCO

HP

SUPERMICRO

等

MiddleWare

SoftBank
Technology

Smart Catalog
Access



SoftBank
Technology

Intranet Access
Service



SoftBank
Technology

Online Service
Gate



Access
Service

Application & Contents

EC-BPO
Sol & Service
(Cloud)

SoftBank
Technology

One Stop EC Service



SoftBank
Technology

EC-Platform
Sol & Service
(Cloud)



COMPS

Interwoven
TeamSite



Web-Marketing
Sol & Service
(Cloud)

Powered by
ADOBE SITECATALYST

RT metrics

K

Web-Platform
Sol & Service
(Cloud)



SoftBank
Technology

FONT PLUS

Cloud
Service

Security



McAfee



AirTight

+ other products...

Server & Storage



SUPERMICRO

ISILON

hp

+ other products...

Network

CISCO

hp

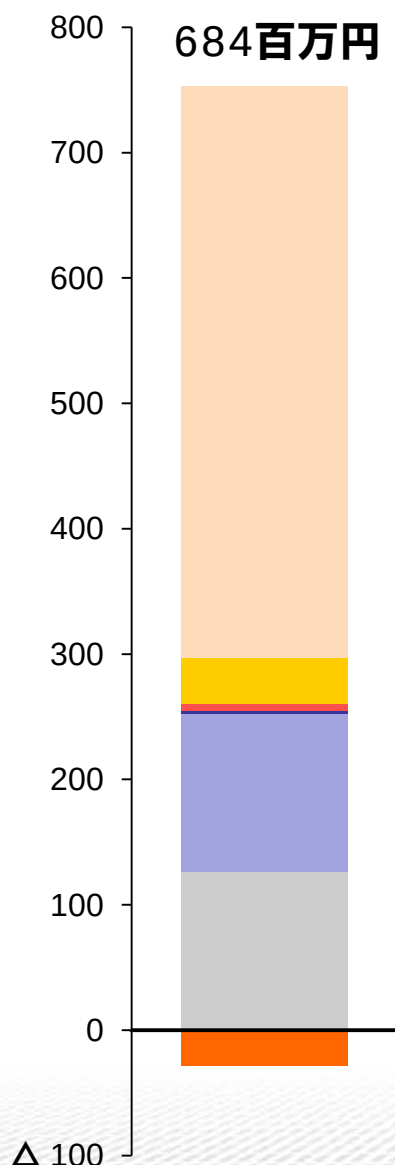
ARUBA
networks

+ other products...

Cloud
Service
Integration
&
Infra
Integration

Secure Service Management **Service**

セグメント別 営業利益



Online Business Solution & Service

EC-BPO

456百万円 (前期比+55)

- ・ EC-BPO 事業の合理化

EC-Platform

△28百万円 (前期比△33)

- ・ C-OMPS ECプラットフォームサービス事業立ち上げ期
- ・ Site Core 事業立ち上げ期

Web-Marketing

36百万円 (前期比+49)

- ・ SiteCatalyst/RTmetrics 顧客増加
- ・ SIGNAL Consulting 顧客増加

Web-Platform

5百万円 (前期比+5)

- ・ Font+事業立ち上げ期だが Enterprise 向け案件により黒字化

Cloud Enabling®

Access Service

3百万円 (前期比+20)

- ・ Online Service Gate 顧客増加
- ・ Smart Catalog Access 事業立ち上げ期だが Enterprise向け案件により黒字化

Cloud Service Integration

126百万円 (前期比+99)

- ・ SBグループの大規模案件により増益

Infra Integ & 運用保守

86百万円 (前期比+14)

Online Business Solution & Service

EC-BPO Service

BPO Service



SoftBank
Technology

One Stop **EC** Service

SUGAR on demand
CONTACT CENTER EDITION



決済サービス

SoftBank
Payment Service

物流サービス

SoftBank
Frameworks

HaaS

ホワイトクラウド
HaaS (仮想サーバ)

NOAH
No Other Application & Hardware

Webメンテナンス

Interwoven
TeamSite

EC-Platform Service

EC-Platform Service

SoftBank
Technology



EC プラットフォームサービス



WebFont Service

SoftBank
Technology



Web-Platform Service

Web Consulting Service

SoftBank
Technology



Web-Marketing Service

Webアクセス解析



Powered by
ADOBE® SITECATALYST®



リアルタイム Web アクセス解析システム



データマイニング

Webアクセス解析 Plus BI

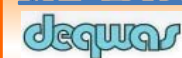


SAP BusinessObjects



ADOBE® INSIGHT
Powered by Omniture®

戦略的付加機能



eMail-Marketing

CpMS

EC事業者
通販事業者



EC-BPO Service

- ・ 東アジア展開を継続 台湾支店の設立

Web-Marketing Service

- ・ SiteCatalyst , RT metrics 国内販売代理店 販売高 No.1
- ・ サービスの総合化を推進
 - コンサルティングサービス「SIGNAL Consulting」立ち上がり順調
 - クロスメディア向けコンテンツ配信サービス「Adobe Scene7」販売開始

EC-Platform Service

- ・ オンライン・マーケティング・スイート「SiteCore」
 - でんさいネット、大手住宅情報サービス会社を初めとして導入実績
- ・ 「C-OMPS® ECプラットフォームサービス」
 - 日本おつかいサービス、子供向けアパレルサイトを初めとして導入実績

Web-Platform Service

- ・ Web Fontサービス「Font+(フォントプラス)」販売開始
 - 国内主要フォントメーカー各社と協業

Access Service

Access Service



- Smart Catalog Access
- Intranet Access Service
- Online Service Gate

Mobile Access Service



ファイル共有サービス



ワークフローサービス



他社クラウドサービス



ICT資産移設・統廃合



- ICT資産引越パック
- IDC最適選択(Multi-IDC)

iDC事業者
大企業



Infra Integration

ネットワーク設計・構築サービス



- NW基盤構築
- 無線LAN構築
- NW回線 (ULTINA・BB-WAN)

サーバー/ストレージ設計・構築サービス

- Server仮想化
- Storage設計・構築



セキュリティ設計・構築

- Mailセキュリティ
- Webセキュリティ
- 無線LAN-IPS



運用サービス



- 24h/365d運用保守サービス
- 運用設計、アウトソース
- Security運用

Management Service

Cloud Service Integration

Access Service

- **Office 365 アクセス制御サービス「MS Online Service Gate®」**
→ 国内大手EC事業者を初めとして、獲得UserID 20,000超 事業の黒字化
- **iPad 営業支援ソリューション「Smart Catalog Access」販売開始**
→ 国内大手住宅建材メーカーを初めとして、導入実績
- **クラウド対応IDマネジメントサービス「Intranet Access Service」**
→ 大手食品事業者等に導入した「Account One」をベースに新サービス

Cloud Service Integration

- **日本マイクロソフト社クラウドサービス「Office 365」を社内導入**
→ 自社導入・運用によるノウハウ蓄積 顧客向けマイグレーションサービス展開

Infra Integration

- **省電力・高密度「SuperMicroComputer サーバー」**
→ ポータルサイト事業者、製造業、データセンター事業者を初めとして導入実績

Service化

System Integrator から
Service Integrator へ

2つの事業領域

Online Business Solution & Service
Cloud Enabling®

SBTの差別化

1. オンラインビジネスコンサル
2. 自社製品のAccess Service 群
3. ベンダー パートナーシップ
プロダクト + SBTサービス

新たな創業ステージ

内部留保資金を
自らの事業部門に投資

SBグループシナジー

「Smart Phone」「Tablet」
を基盤にグループ連携

新卒入社社員 累計 34%

2000年から不断の
新卒採用・育成

3. 通期業績予想

連結 2012年3月期 通期業績予想

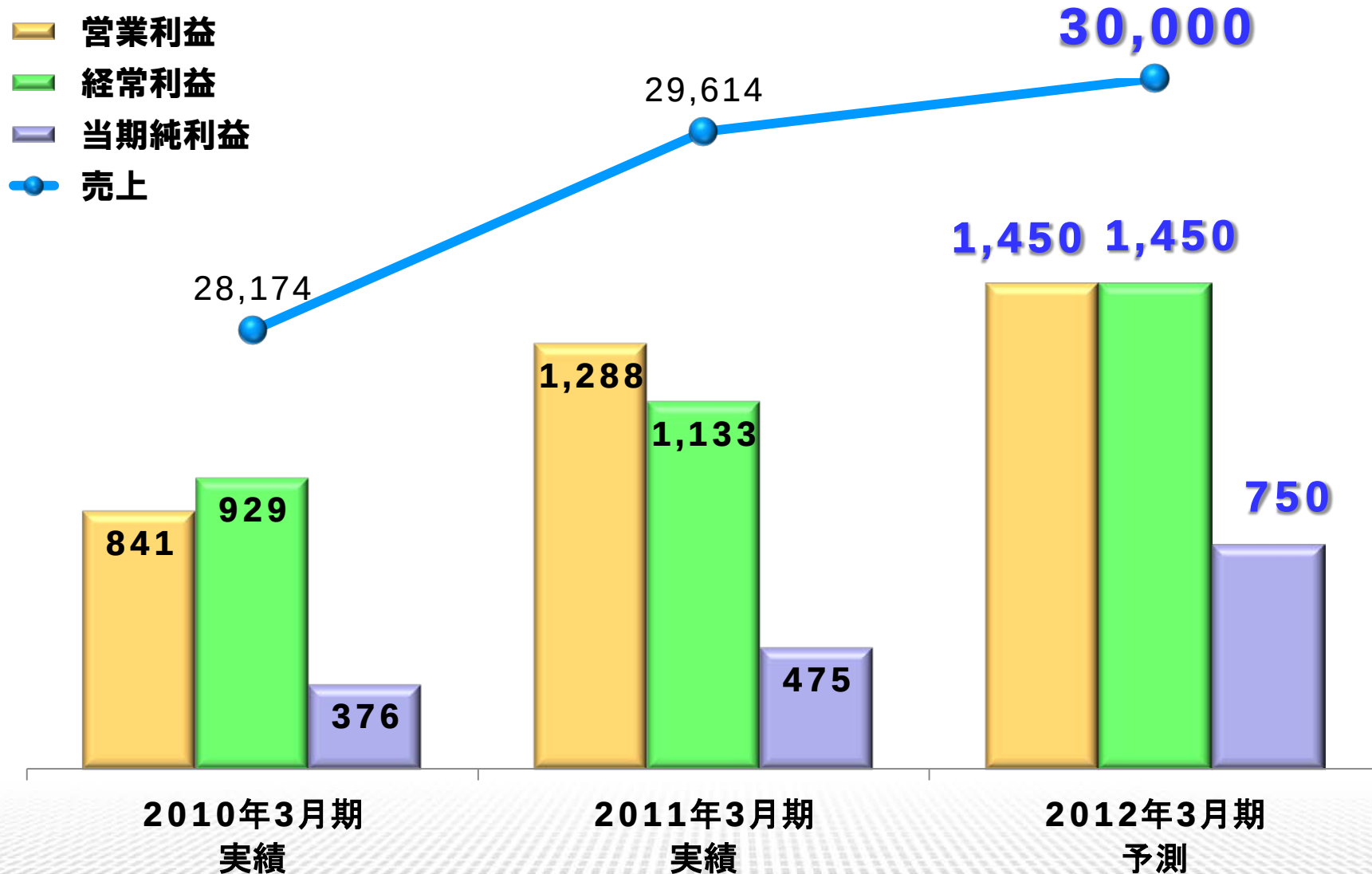
(単位:百万円)

	2012年3月期			2011年3月期	増減率 (対前年同期)
	上期実績	下期予想	通期予想 (A)	実績 (B)	(A)/(B)
売上高	14,851	15,150	30,000	29,614	+ 1.3%
営業利益	684	766	1,450	1,288	+ 12.5%
経常利益	682	768	1,450	1,133	+ 28.0%
当期純利益	390	360	750	475	+ 57.6%

連結 通期業績予想 (過年度推移)

SoftBank
Technology

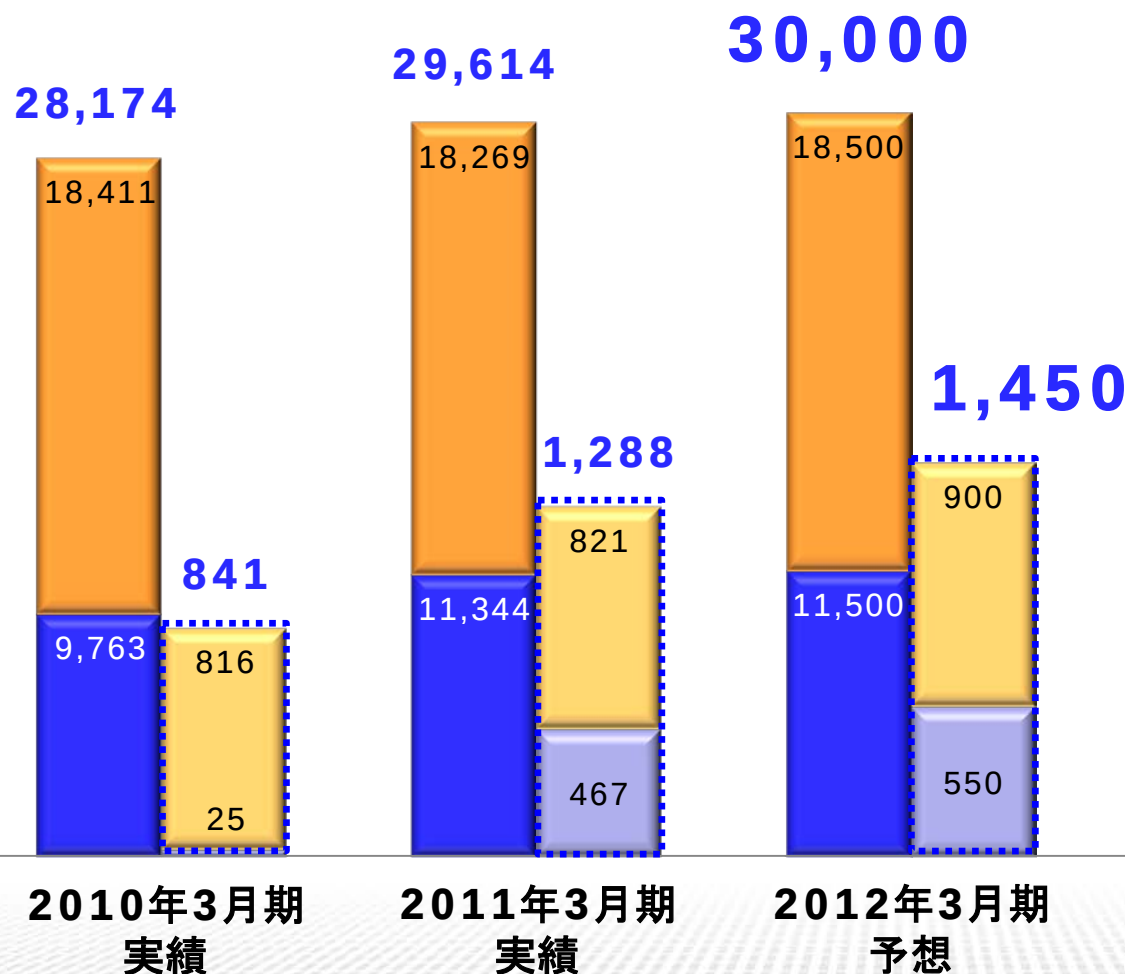
(単位:百万円)



連結 通期業績予想 (事業別)

(単位:百万円)

■ eBiz売上 ■ SOL売上
■ eBiz営業利益 ■ SOL営業利益



上期の事業展開の継続推進

【 eBizサービス事業 】

Online Business Solution & Service

増益予想

- ・ EC-BPO事業は前期並みと予想
- ・ Web-Marketing事業で増益を見込む

【 ソリューション事業 】

Cloud Enabling®

増益予想

- ・ ソフトバンクグループ内展開
- ・ Access Serviceなど新サービス立ち上がり、利益貢献
- ・ Project Management強化と稼働率管理、経費削減を継続

免責事項

本資料に記載されている計画、見通し、戦略およびその他の歴史的事実ではないものは、作成時点において入手可能な情報および合理的であると判断する一定の前提に基づく将来に関する見通しであり、不確実性が内在しています。実際の業績は経営環境の変動などにより、これらの見通しと大きく異なる可能性があります。

本資料記載の会社名、製品名、サービス名等は、それぞれ各社の商標または登録商標です。

本資料は当社ホームページ『IR情報』に掲載する予定です。

<https://www.softbanktech.co.jp>