

2018年3月期第3四半期

# 決算補足説明資料

---

2018年1月31日

ソフトバンク・テクノロジー株式会社

# 資料留意事項

---

1. 2016年3月期より、一部のソリューション及び子会社に関するサービス区分と、限界利益における各子会社との内部取引消去額の分配方法について見直しを行ったため、各サービス区分の前期以前の売上高及び限界利益の金額は現在の計上方法に則して算出しております。
2. 本資料に記載のEBITDAについては、「営業損益+減価償却費+のれん償却費」で算出しております。
3. 本資料に記載した各種グラフ内に表示している数値については、その端数処理の関係から、各種グラフ内の数値と決算短信に記載した数値に乖離が出ている場合があります。

# 免責事項

---

本資料に記載されている計画、見通し、及びその他の歴史的事実でないものは、作成時点において入手可能な情報に基づく将来に関する見通しであり、様々なリスク及び不確実性が内在しています。実際の業績等は経営環境の変化等、様々な要因により、これら見通しと大きく異なる可能性があります。

また、本資料は当社グループの業績や事業進捗等に関する情報提供を目的としており、当社及び当社グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。

本資料に掲載されている会社名、ロゴ、サービス名等は、当社、当社グループ会社、または該当する各社の商標または登録商標です。

1. 業績概況	.....	P 4
2. 数値データ	.....	P17
3. Appendix	.....	P25

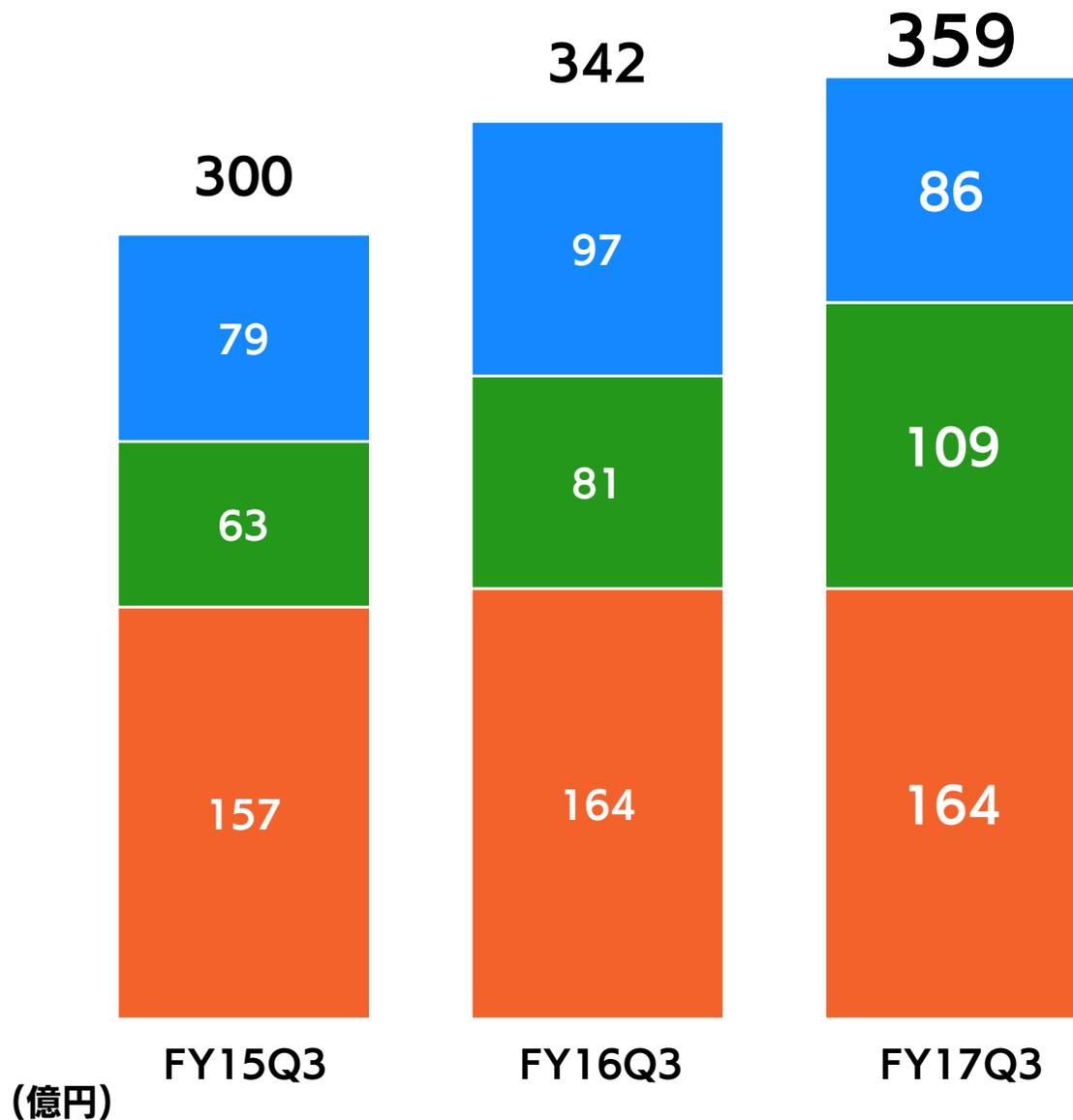
SoftBank  
Technology

# 業績概況

## 概況

- クラウド開発及び運用・サービス案件が継続的に伸長
- 低利益率の機器販売案件減少による利益率改善

(百万円)	FY17Q3 累計	FY16Q3 累計	増減額	増減率
売上高	35,931	34,243	+1,687	+ 4.9%
営業利益	1,151	1,008	+142	+ 14.2%
経常利益	1,146	1,027	+119	+ 11.7%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	724	613	+111	+ 18.2%
EBITDA	1,992	1,720	+272	+ 15.8%

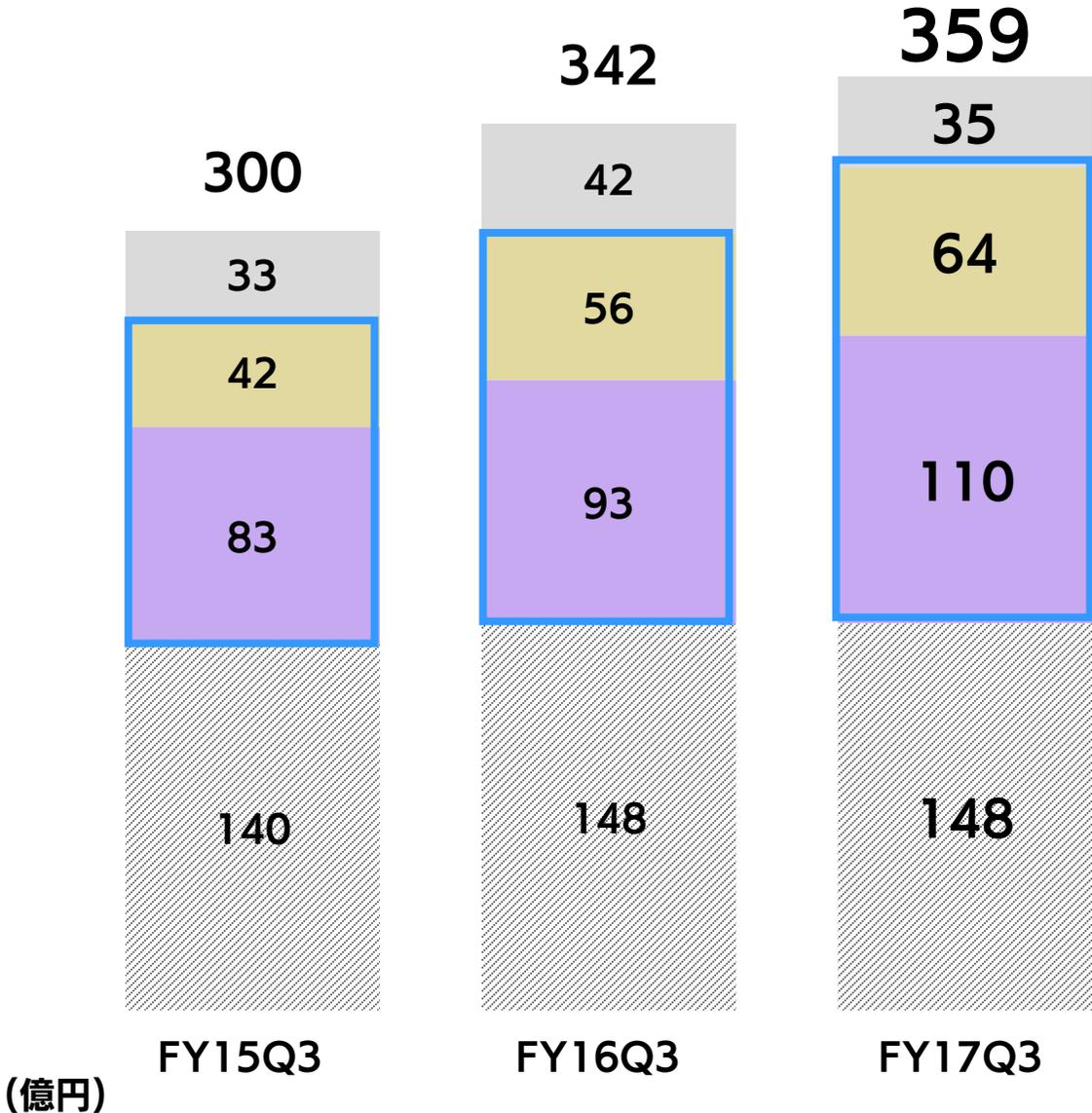


FY17Q3  
売上高 **359億円**  
前年同期比 **+16億円(+4.9%)**

## サービス別売上高 前年同期比

プラットフォームソリューション	▲11億円 (▲11.4%)
クラウドシステム	+27億円 (+34.5%)
デジタルマーケティング	▲0億円 (▲0.0%)

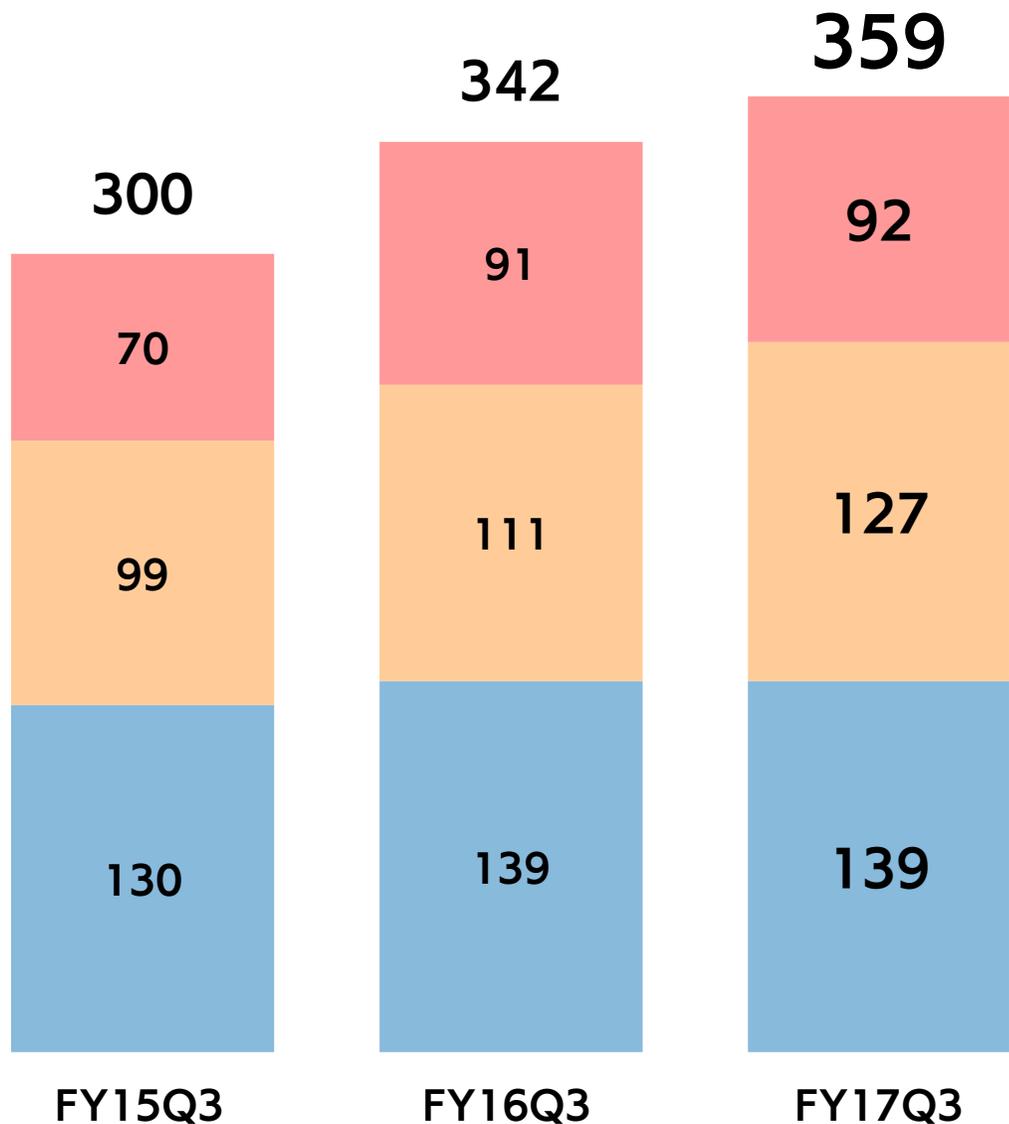
# 連結 形態別売上高



グループ向けシステム開発、  
クラウドの構築・運用サービスが  
継続して拡大

## 形態別売上高 前年同期比

機器販売	▲ 7億円 (▲18.0%)
開発	+ 7億円 (+14.0%)
運用・サービス	+ 17億円 (+18.2%)
EC販売	▲ 0億円 (▲0.3%)



(億円)

### SBグループ 売上高

➡ 前年同期比 +0.9億円 (+1.1%)  
機器販売の減少を開発案件の増加でカバー

### 法人・官公庁 売上高

➡ 前年同期比 +16億円 (+14.6%)  
クラウド開発、運用・サービス案件が増加

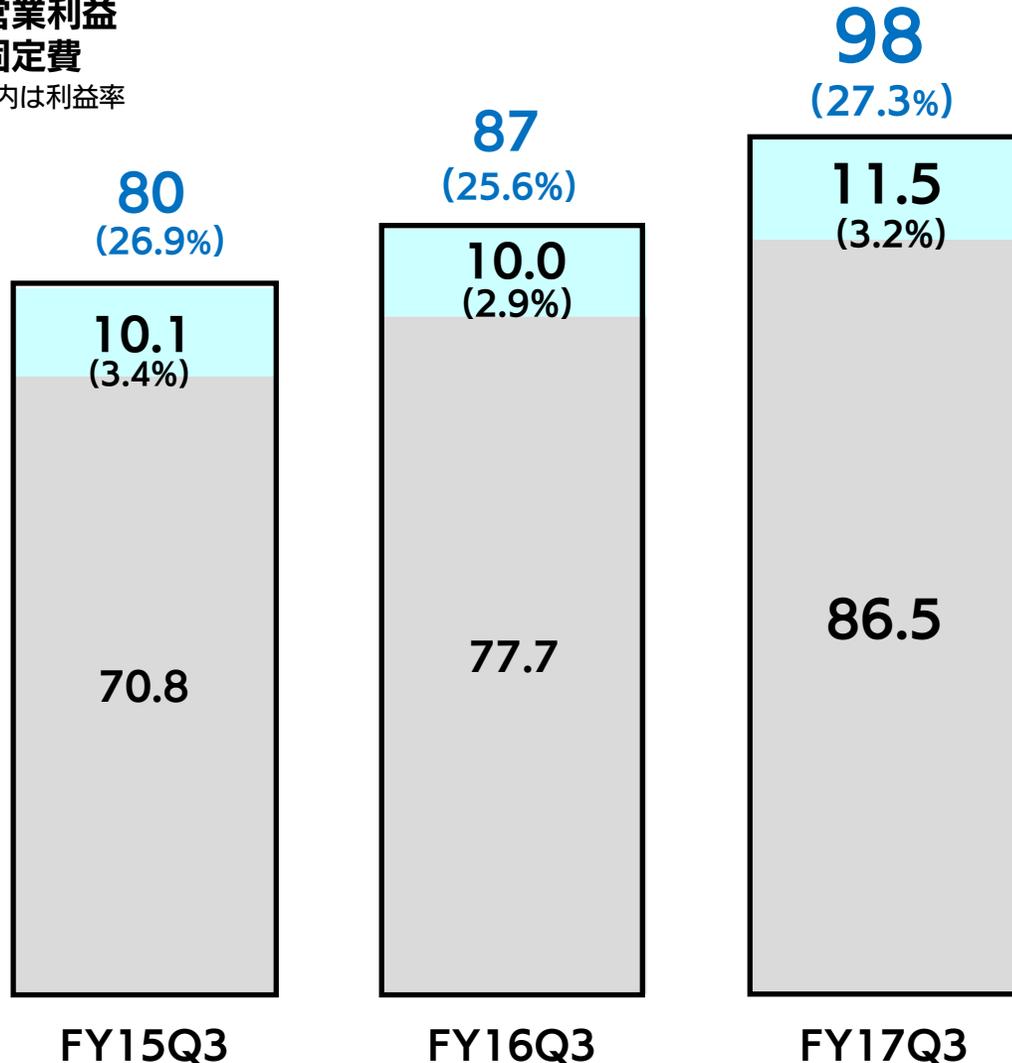
### 個人向け販売 売上高

➡ 前年同期比 ▲0.3億円 (▲0.2%)

# 連結 限界利益

SoftBank  
Technology

□ 限界利益  
■ 営業利益  
■ 固定費  
※( )内は利益率

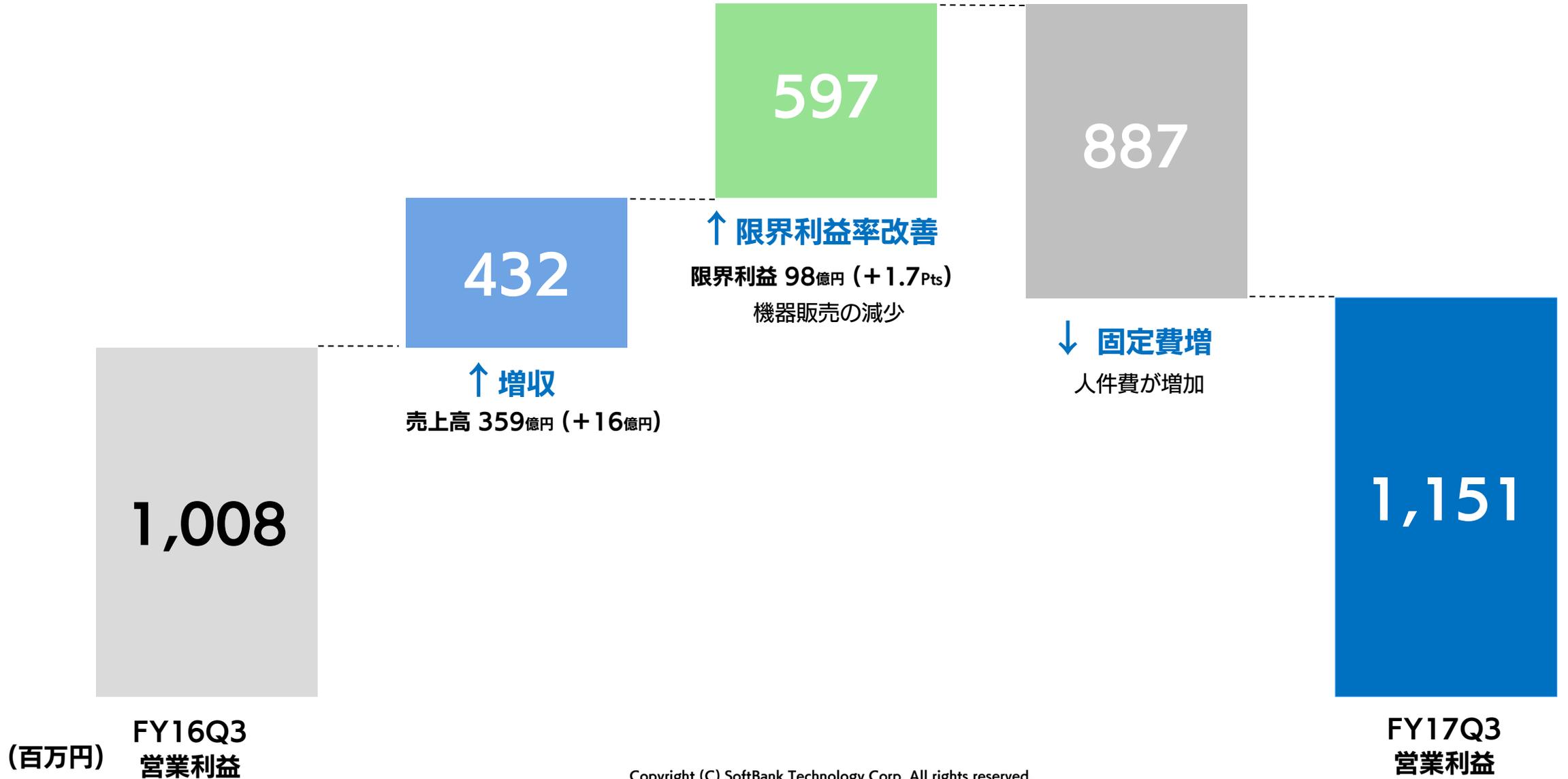


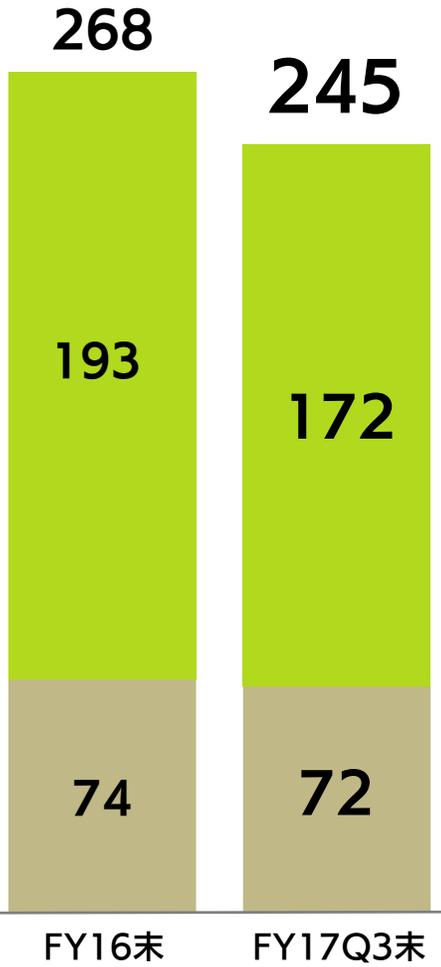
(億円)

**FY17Q3 限界利益 98億円**  
 前年同期比 +10億円 (+11.7%)

**FY17Q3 営業利益 11億円**  
 前年同期比 +1.4億円 (+14.2%)

Q2以降の機器販売減少により  
 限界利益率が改善 (前年同期比 +1.7pts)



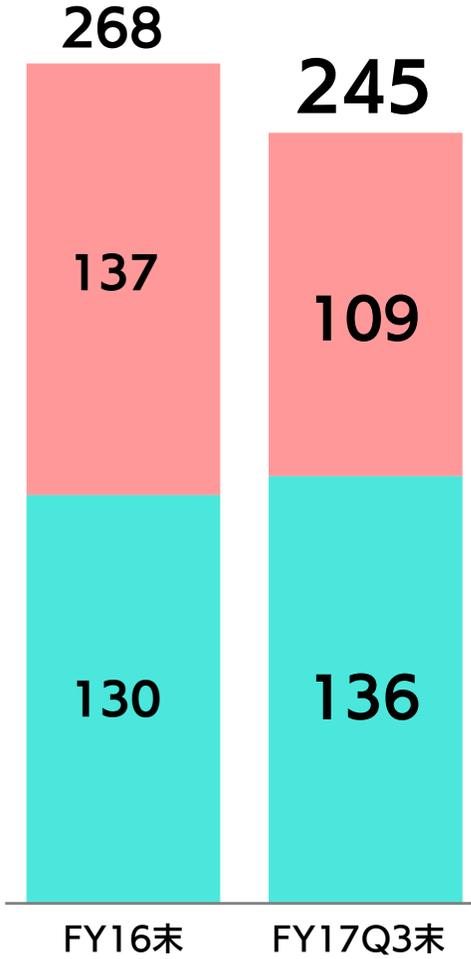


### 流動資産

現預金	66 億円	前期末比 +4 億円
売上債権	83 億円	前期末比 ▲30 億円
仕掛品	5 億円	前期末比 +3 億円

### 固定資産

のれん	9 億円	前期末比 ▲1 億円
-----	------	------------



### 負債

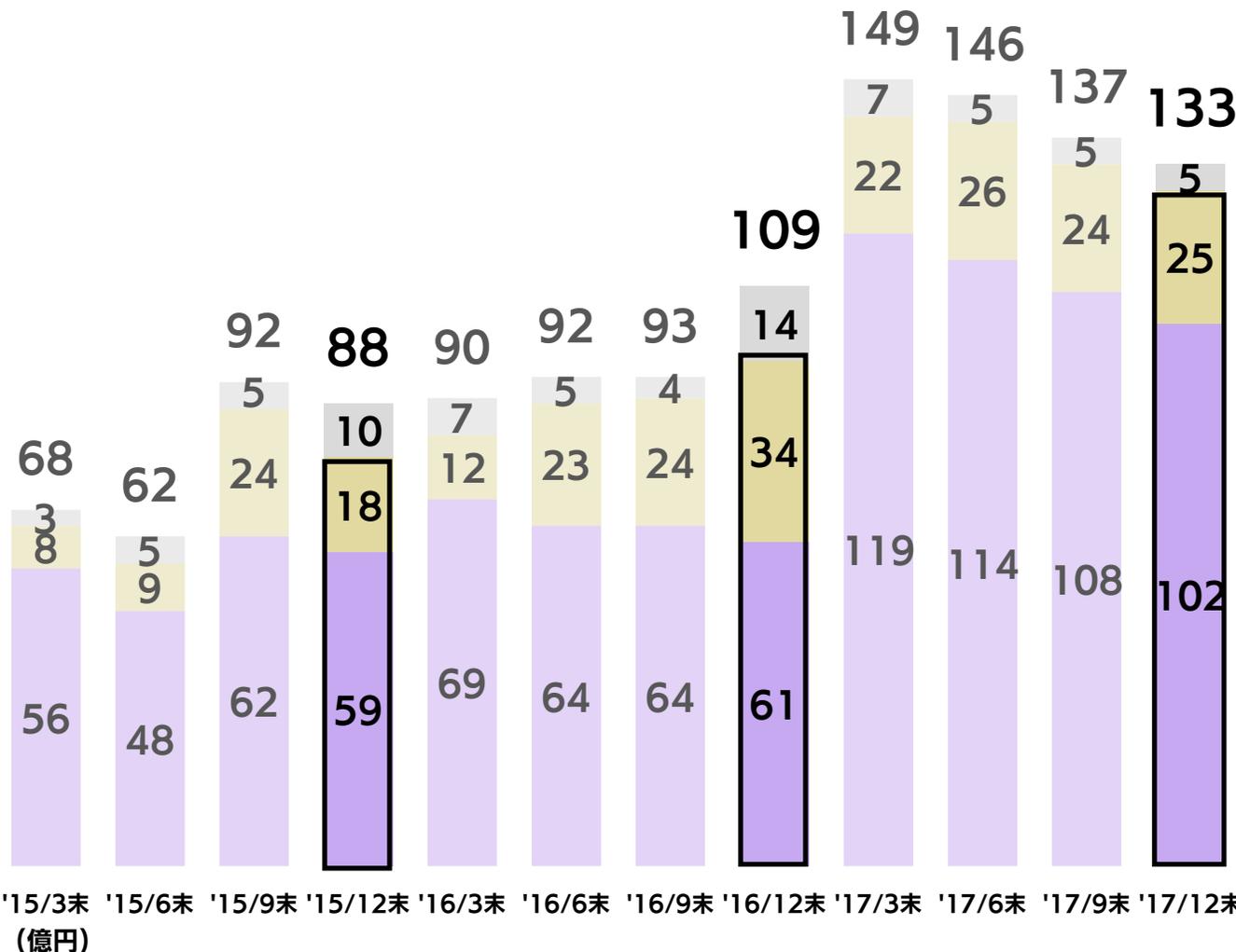
買掛金	50 億円	前期末比 ▲21 億円
未払法人税等	1 億円	前期末比 ▲3 億円
賞与引当金	3 億円	前期末比 ▲3 億円

### 純資産

資本剰余金	8 億円	前期末比 +1 億円
利益剰余金	123 億円	前期末比 +4 億円

(億円)

# 単体 受注残高 (ECサービスを除く)



12月末受注残高 **133**億円  
前年同期比 **+23**億円(+21.2%)

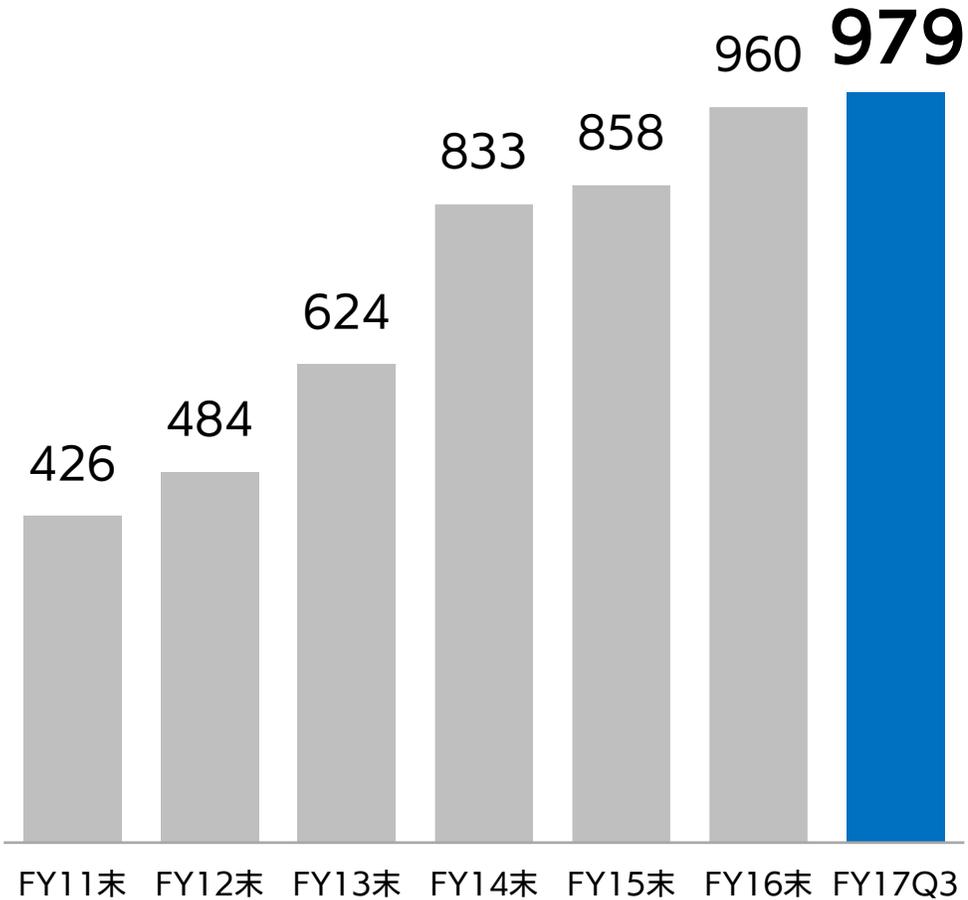
- ・開発案件の受注が減少
- ・複数年に渡る大型運用案件は堅調に推進中

## <形態別受注残高 前年同期比>

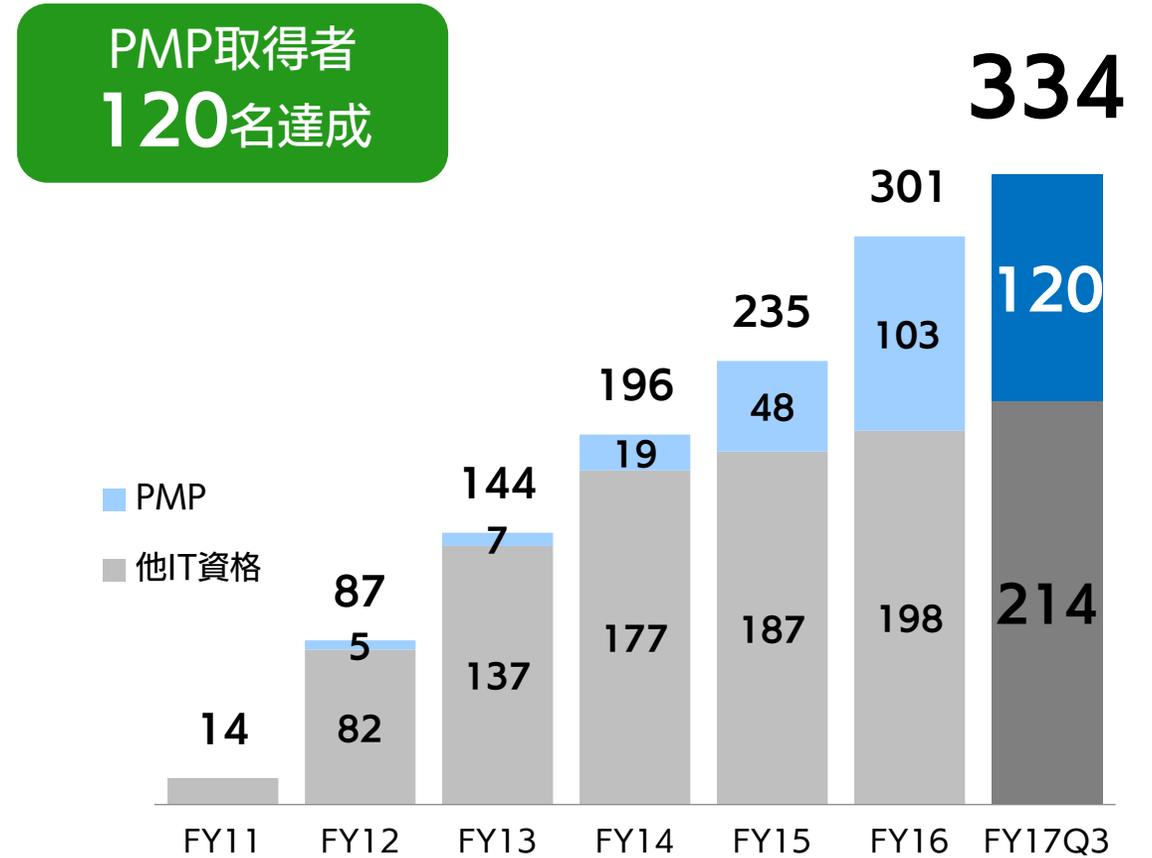


※ 受注残高は工事進行基準計上分を除いた金額を記載しております

連結従業員数



PMP(※)を含む上級IT資格数



※プロジェクト管理の国際標準資格

# 単体/連結 IoTビジネスへの投資

FY16

FY17

2016/04/18

M-SOL旭川開発センター開設  
ドローンによる農作物生育実証実験

2017/7/26

IoT機器の管理統合基盤提供に向け  
ラムバス社と基本合意締結

2016/09/29

ARM Limitedとの  
パートナー契約締結

2017/10/02

サイバートラストと  
ミラクル・リナックス合併

2017/3/28

ルネサスの提供するIoTデバイス開発の  
エコシステムを構築・運用支援

2017/11/16

竹中工務店とビル管理における  
IoT機器セキュリティ診断の実証実験

事業の  
数値化  
&  
継続開発へ

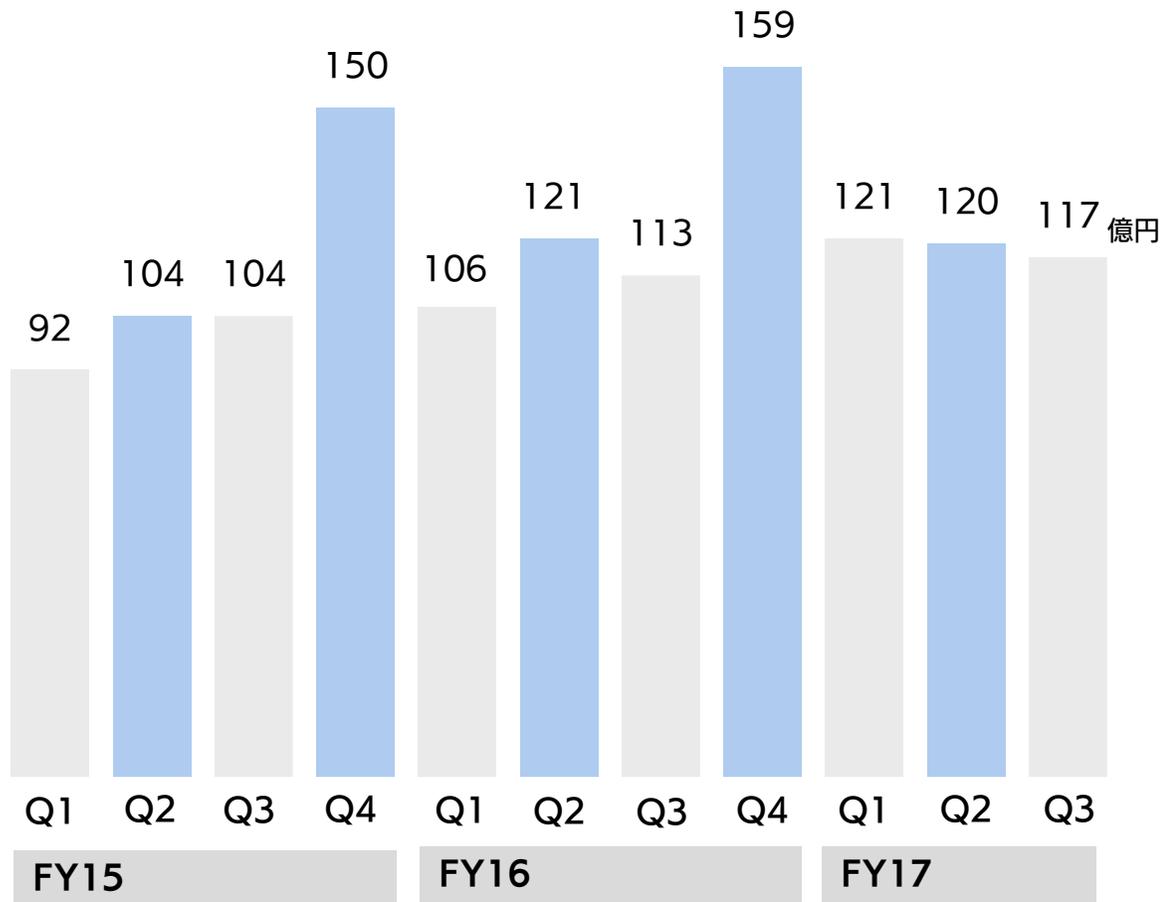
事業の数値化に向け、IoTビジネスへの投資を継続

## 概況

- 売上～経常利益の進捗率は前年同期並み、純利益は45.3%
- 機器販売における戦略見直しの影響を、開発及び運用・サービス案件の受注で補う

	(百万円)	FY17Q3 累計	期初 業績予想 (2017年4月26日)	進捗率	[ 参考：FY16Q3 ]	
					累計 (通期実績)	対通期実績 進捗率
売上高		35,931	52,000	69.1%	34,243 (50,225)	68.2%
営業利益		1,151	2,500	46.1%	1,008 (2,241)	45.0%
経常利益		1,146	2,500	45.9%	1,027 (2,286)	44.9%
親会社株主に帰属する 四半期純利益		724	1,600	45.3%	613 (1,598)	38.3%

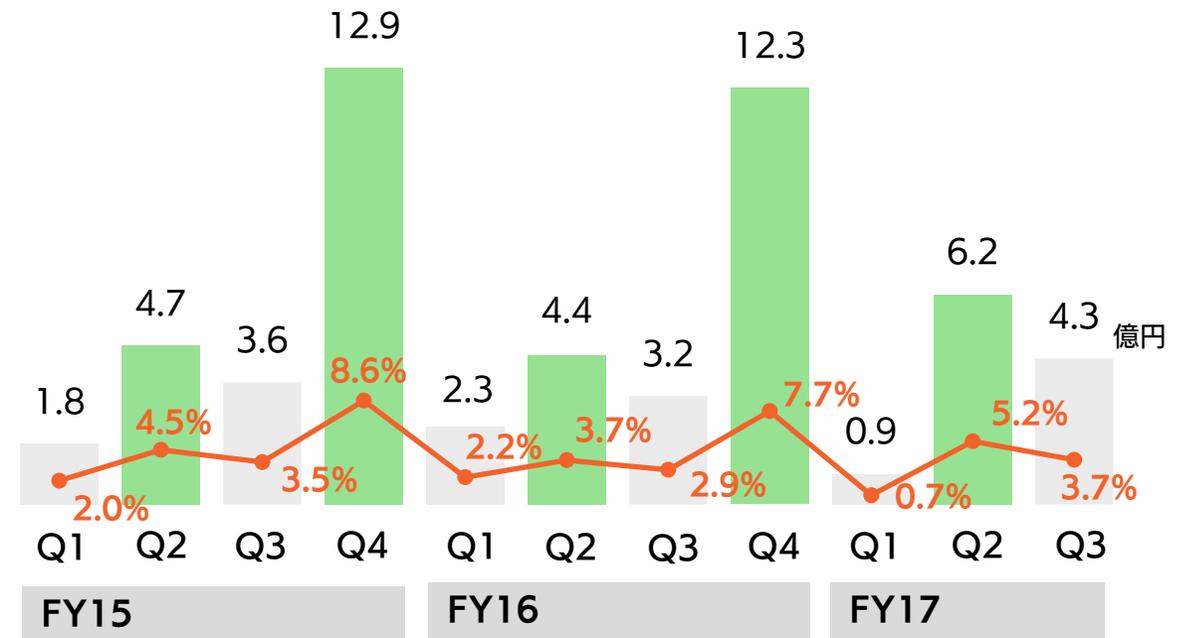
## 売上高



## 営業利益

営業利益率

### 利益がQ2・Q4に偏重傾向



# 数値データ

# 連結 2018年3月期第3四半期業績 (前年同期比)

(百万円)	FY17Q3	FY16Q3	増減額	増減率
売上高	11,727	11,380	+347	+3.1%
営業利益	431	324	+106	+32.8%
経常利益	453	338	+115	+34.2%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	312	202	+110	+54.6%
EBITDA	720	573	+146	+25.6%

※EBITDAは「営業利益+減価償却費+のれん償却費」で算出しております。

連結業績	FY17Q3		FY16Q3		前年同期比	
	金額 (百万円)	利益率	金額 (百万円)	利益率	増減額 (百万円)	増減率
売上高	35,931	-	34,243	-	+1,687	+4.9%
デジタルマーケティング	16,405	-	16,411	-	▲6	▲0.0%
プラットフォームソリューション	8,607	-	9,713	-	▲1,105	▲11.4%
クラウドシステム	10,918	-	8,118	-	+2,799	+34.5%
売上原価	30,336	-	29,020	-	+1,316	+4.5%
売上総利益	5,594	15.6%	5,222	15.3%	+371	+7.1%
販売管理費	4,442	-	4,214	-	+228	+5.4%
営業利益	1,151	3.2%	1,008	2.9%	+142	+14.2%
営業外損益	▲4	-	18	-	▲23	-
経常利益	1,146	3.2%	1,027	3.0%	+119	+11.7%
特別損益	20	-	0	-	+20	-
親会社株主に帰属する 四半期純利益	724	2.0%	613	1.8%	+111	+18.2%
連結 限界利益	9,811	27.3%	8,781	25.6%	+1,030	+11.7%
連結 固定費	8,659	-	7,772	-	+887	+11.4%
単体 受注残高	13,322	-	10,991	-	+2,331	+21.2%

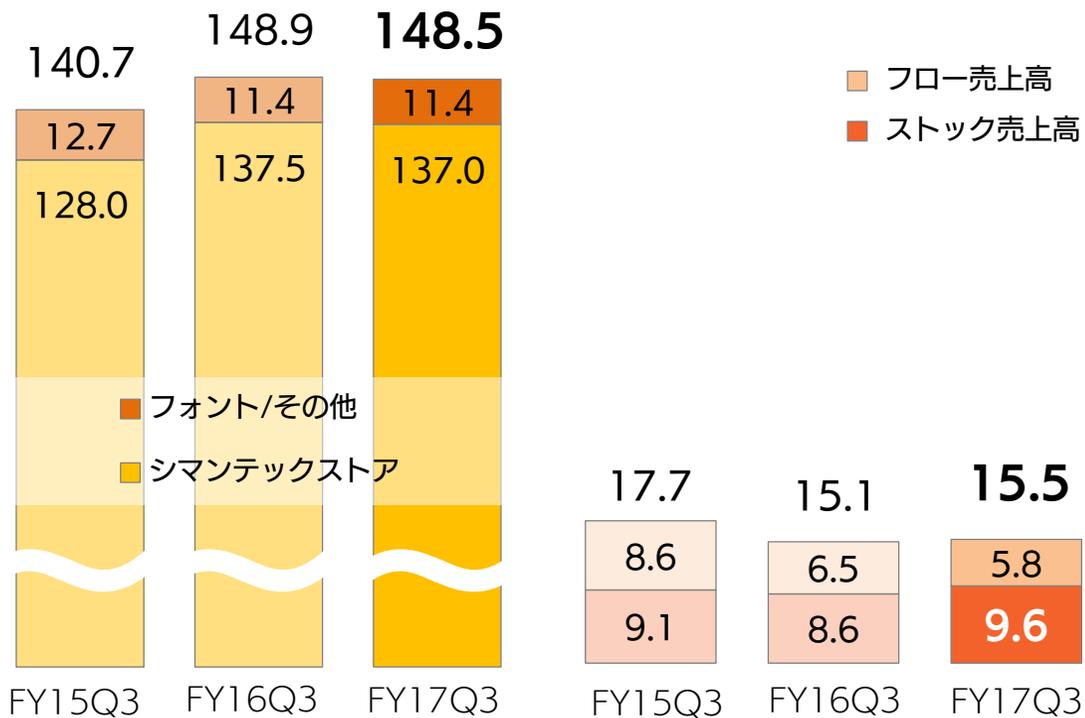
連結業績 (百万円)		FY17Q3	FY16Q3	増減	増減率	
デジタルマーケティング	売上高	16,405	16,411	▲6	▲0.0%	
	限界利益	2,377	2,347	+29	+1.3%	
	利益率	14.5%	14.3%	+0.2pts	-	
	(1) ECサービス	売上高	14,850	14,895	▲44	▲0.3%
		限界利益	1,785	1,732	+52	+3.0%
		利益率	12.0%	11.6%	+0.4pts	-
	(2) データアナリティクス <span style="border: 1px solid red; border-radius: 5px; padding: 2px;">注力事業</span>	売上高	1,555	1,516	+38	+2.6%
		限界利益	591	614	▲22	▲3.7%
		利益率	38.0%	40.5%	▲2.5pts	-
プラットフォームソリューション	売上高	8,607	9,713	▲1,105	▲11.4%	
	限界利益	3,428	3,300	+127	+3.9%	
	利益率	39.8%	34.0%	+5.8pts	-	
	(1) ITインフラソリューション	売上高	5,457	6,502	▲1,044	▲16.1%
		限界利益	1,823	1,865	▲41	▲2.2%
		利益率	33.4%	28.7%	+4.7pts	-
	(2) セキュリティソリューション <span style="border: 1px solid red; border-radius: 5px; padding: 2px;">注力事業</span>	売上高	3,149	3,210	▲61	▲1.9%
		限界利益	1,604	1,435	+169	+11.8%
		利益率	51.0%	44.7%	+6.3pts	-
クラウドシステム	売上高	10,918	8,118	+2,799	+34.5%	
	限界利益	4,006	3,133	+873	+27.9%	
	利益率	36.7%	38.6%	▲1.9pts	-	
	(1) システムインテグレーション	売上高	5,947	5,347	+599	+11.2%
		限界利益	2,216	2,098	+117	+5.6%
		利益率	37.3%	39.2%	▲1.9pts	-
	(2) クラウドソリューション <span style="border: 1px solid red; border-radius: 5px; padding: 2px;">注力事業</span>	売上高	4,970	2,770	+2,200	+79.4%
		限界利益	1,790	1,035	+755	+73.0%
		利益率	36.0%	37.4%	▲1.4pts	-

連結業績（百万円）		FY15Q1	FY15Q2	FY15Q3	FY15Q4	FY15	FY16Q1	FY16Q2	FY16Q3	FY16Q4	FY16	FY17Q1	FY17Q2	FY17Q3	
デジタルマーケティング	売上高	5,251	5,201	5,282	5,720	21,456	5,496	5,333	5,582	5,641	22,053	5,388	5,232	5,785	
	限界利益	867	805	744	938	3,355	793	772	781	872	3,220	753	794	829	
	利益率	16.5%	15.5%	14.1%	16.4%	15.6%	14.4%	14.5%	14.0%	15.5%	14.6%	14.0%	15.2%	14.3%	
	(1)ECサービス	売上高	4,738	4,540	4,794	4,955	19,027	5,020	4,816	5,058	5,119	20,015	4,882	4,722	5,245
		限界利益	667	548	536	623	2,375	603	563	566	648	2,381	569	594	621
		利益率	14.1%	12.1%	11.2%	12.6%	12.5%	12.0%	11.7%	11.2%	12.7%	11.9%	11.7%	12.6%	11.8%
	(2)データアナリティクス	売上高	513	660	488	765	2,428	475	516	523	522	2,038	505	510	539
		限界利益	200	257	207	315	980	189	209	214	224	838	183	200	207
		利益率	39.0%	38.9%	42.4%	41.2%	40.4%	39.9%	40.6%	41.0%	43.0%	41.1%	36.3%	39.3%	38.5%
プラットフォームソリューション	売上高	2,255	3,077	2,656	4,987	12,976	2,656	3,995	3,060	5,146	14,859	3,446	2,691	2,469	
	限界利益	890	1,037	917	1,334	4,179	1,012	1,202	1,085	1,420	4,720	1,130	1,158	1,139	
	利益率	39.5%	33.7%	34.5%	26.8%	32.2%	38.1%	30.1%	35.5%	27.6%	31.8%	32.8%	43.0%	46.2%	
	(1)ITインフラソリューション	売上高	1,598	2,197	1,717	3,835	9,348	1,846	2,831	1,824	3,499	10,001	2,463	1,577	1,415
		限界利益	546	647	508	878	2,581	581	716	566	740	2,605	628	615	579
		利益率	34.2%	29.5%	29.6%	22.9%	27.6%	31.5%	25.3%	31.1%	21.1%	26.0%	25.5%	39.0%	40.9%
	(2)セキュリティソリューション	売上高	656	880	938	1,152	3,628	809	1,164	1,236	1,646	4,857	983	1,113	1,053
		限界利益	344	390	408	455	1,598	430	485	519	680	2,115	501	542	560
		利益率	52.4%	44.4%	43.5%	39.5%	44.1%	53.2%	41.7%	42.0%	41.3%	43.6%	51.0%	48.7%	53.3%
クラウドシステム	売上高	1,693	2,161	2,495	4,379	10,730	2,518	2,863	2,736	5,194	13,312	3,290	4,153	3,473	
	限界利益	719	1,122	991	1,569	4,403	873	1,128	1,131	1,792	4,926	1,100	1,543	1,362	
	利益率	42.5%	52.0%	39.7%	35.8%	41.0%	34.7%	39.4%	41.3%	34.5%	37.0%	33.4%	37.1%	39.2%	
	(1)システムインテグレーション	売上高	1,100	1,243	1,319	2,050	5,714	1,411	1,832	2,103	2,472	7,820	1,828	2,073	2,045
		限界利益	579	657	614	648	2,499	544	701	852	899	2,997	672	776	766
		利益率	52.7%	52.8%	46.6%	31.6%	43.7%	38.6%	38.3%	40.5%	36.4%	38.3%	36.8%	37.5%	37.5%
	(2)クラウドソリューション	売上高	593	917	1,176	2,329	5,015	1,106	1,030	633	2,722	5,492	1,462	2,080	1,427
		限界利益	139	465	377	920	1,903	329	426	279	893	1,928	428	766	595
		利益率	23.6%	50.8%	32.1%	39.5%	38.0%	29.8%	41.4%	44.0%	32.8%	35.1%	29.3%	36.8%	41.7%

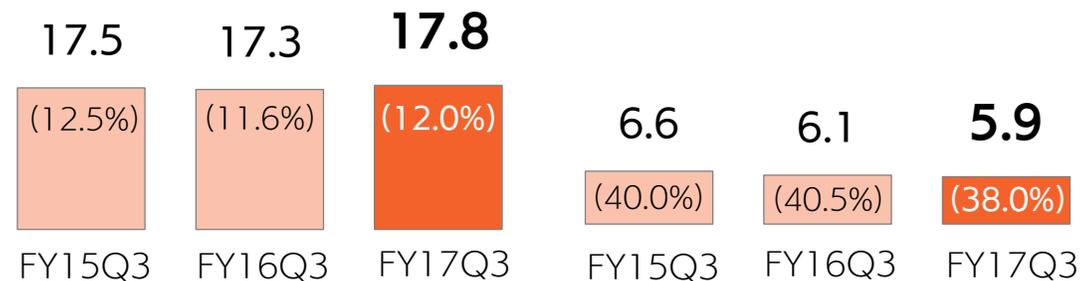
※前期以前の売上高及び限界利益の金額は、現在のサービス区分及び計上方法に則して算出しております。

- 🛒 シマンテックストアの売上高が継続して減少傾向
- 📈 WEBサイトアクセス解析ツールの受注が減少

サービス区分別 売上高



サービス区分別 限界利益

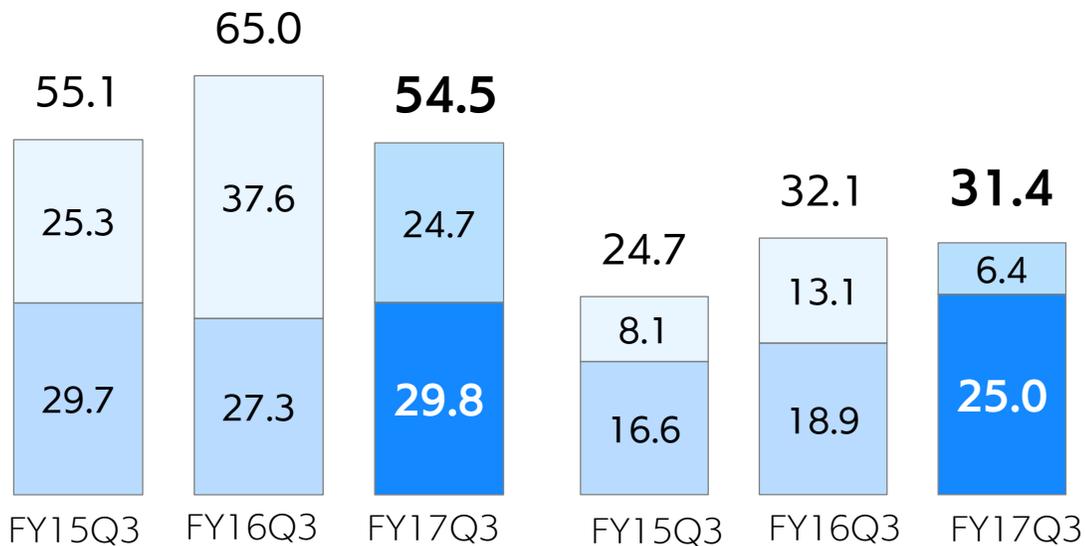




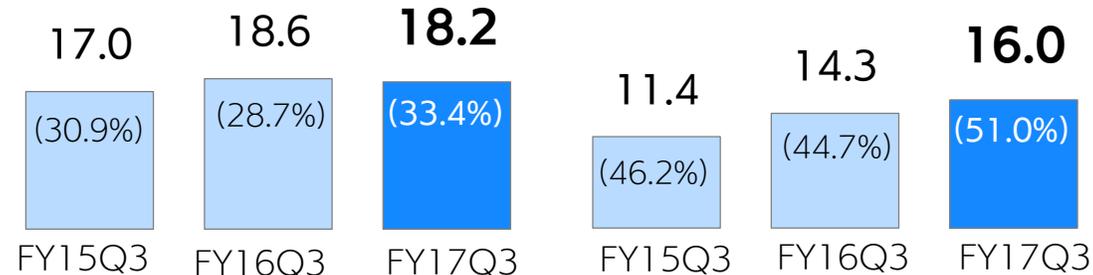
ハードウェア機器の取り扱い減少に伴う売上高減と利益率改善  
 機器販売の減少と高利益率の子会社売上が伸長

## サービス区分別 売上高

■ フロー売上高  
 ■ ストック売上高



## サービス区分別 限界利益



ITインフラ

セキュリティ

ITインフラ

セキュリティ



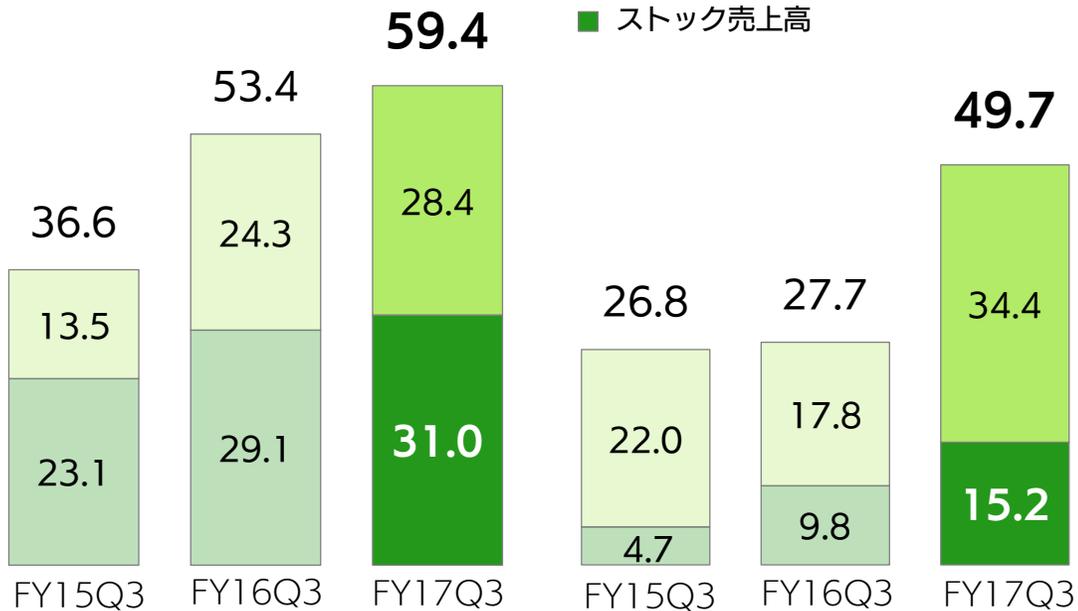
ソフトバンクグループ向けシステム構築案件の増加



エンタープライズ（企業・官公庁）向けのクラウド開発、運用・サービス案件が増加

### サービス区分別 売上高

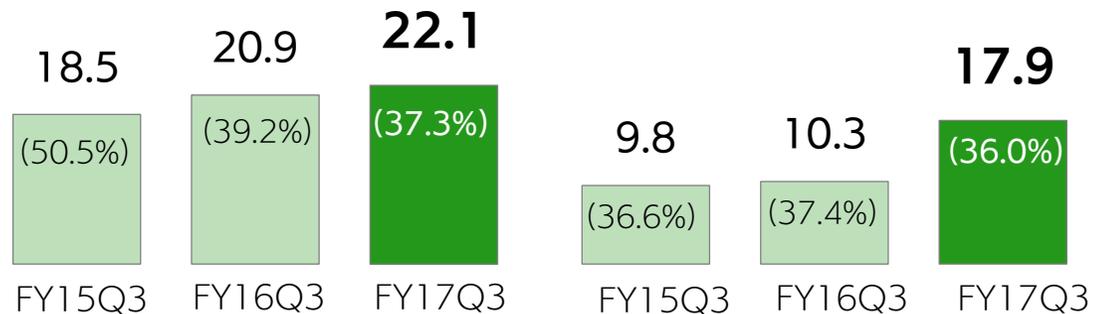
■ フロー売上高  
■ ストック売上高



システムインテグレーション

クラウド

### サービス区分別 限界利益



システムインテグレーション

クラウド

SoftBank  
Technology

# Appendix

## IoT時代に最も必要とされる お客様のビジネスパートナーへ

ソフトバンクグループは、創業以来一貫して、情報革命を通じた人類と社会への貢献を推進してきました。

私たちソフトバンク・テクノロジーは、クラウド技術をコアとしたICTサービスの提供を通じて、企業のベストパートナーを目指してまいります。

代表取締役 CEO

阿多 親市



### 経営理念

情報革命で人々を幸せに  
～ 技術の力で、未来をつくる ～

### コーポレートスローガン 「One! SBT」



「大きく成長すること」を実現するために、ソフトバンク・テクノロジーグループがひとつになって、No.1の事業領域を創っていかうという想いを込めて、2014年より「One! SBT」のスローガンを掲げています。

## 大手企業、官公庁向け クラウド導入実績No.1

ソフトバンク・テクノロジーグループは、ICTサービス事業を基盤として成長を続けてきました。昨今は、クラウドを軸に「デジタルマーケティング分野」「プラットフォームソリューション分野」「クラウドシステム分野」を展開しています。

親会社  
ソフトバンクグループ株式会社  
(純粋持株会社)

ソフトバンク・テクノロジー株式会社

ICTサービスビジネス

※ 2017年4月24日付でソフトバンクグループインターナショナル合同会社が当社親会社となりました。

インターネットビジネスを支える



データ  
アナリティクス



ECサービス

安全な情報システム基盤を作る



セキュリティ  
ソリューション



ITインフラ  
ソリューション

ワークスタイルを変革する

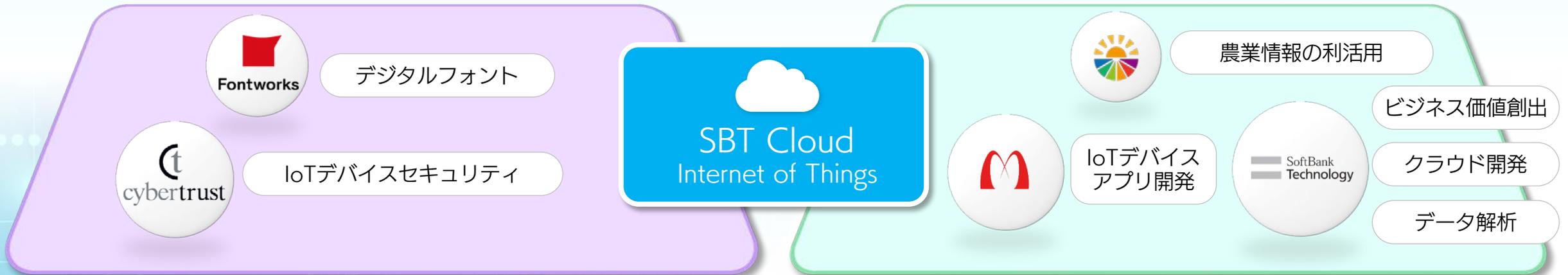


クラウド  
ソリューション



システム  
インテグレーション

デバイスサイドからクラウドサイドまで一貫して価値を提供



チップ、ボード、組み込み領域から

ビジネスモデルは  
月額サービス料、レベニューシェア

ソフトウェア、データ利活用から

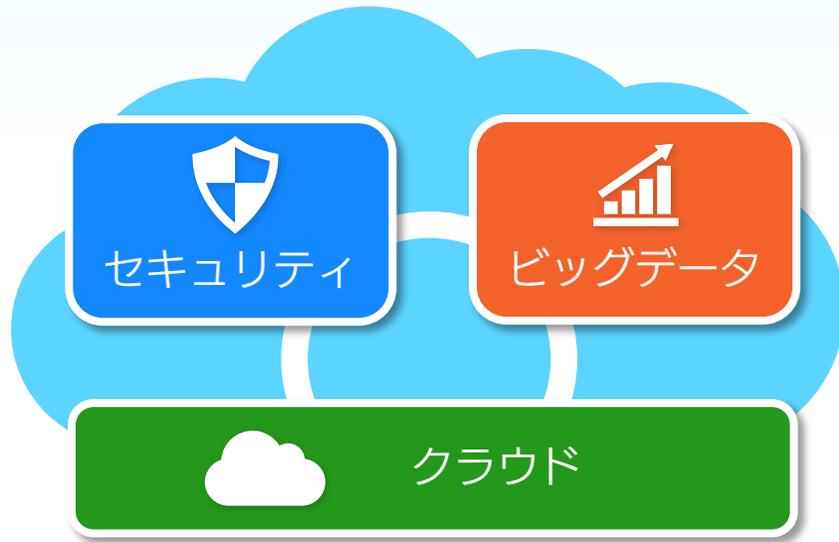
クラウドビジネスの延長、  
開発から運用サービスまで

## 国内有数の Cloud & IoT サービス提供グループへ



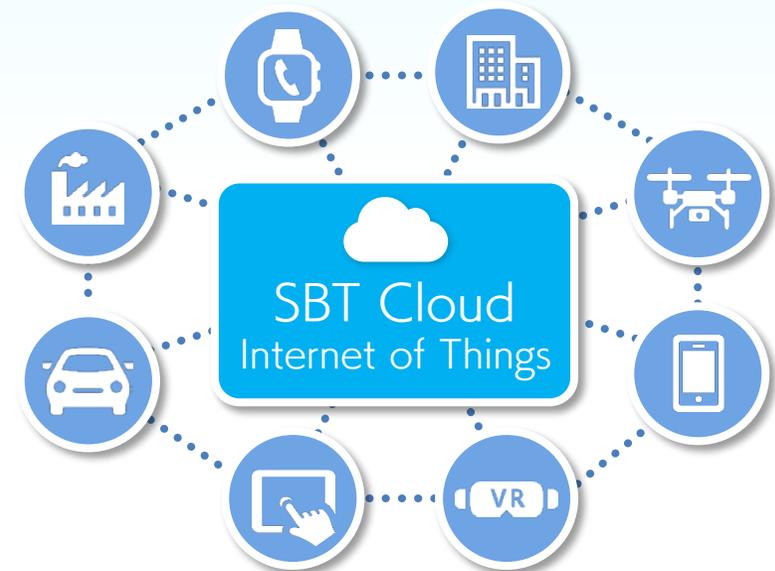
## 注力領域で、お客様のビジネスパートナーへ

### クラウドへの集約



クラウドファーストという考え方が浸透し、システムの導入や移行時の選択肢としてクラウドを検討することが当たり前の時代に。2009年から取り組んできたこの領域で「クラウドならSBTに聞いてみよう」と言っていただけのようなお客様のベストパートナーを目指し、さらなる挑戦を続けていきます。

### IoTビジネスの開発

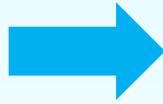
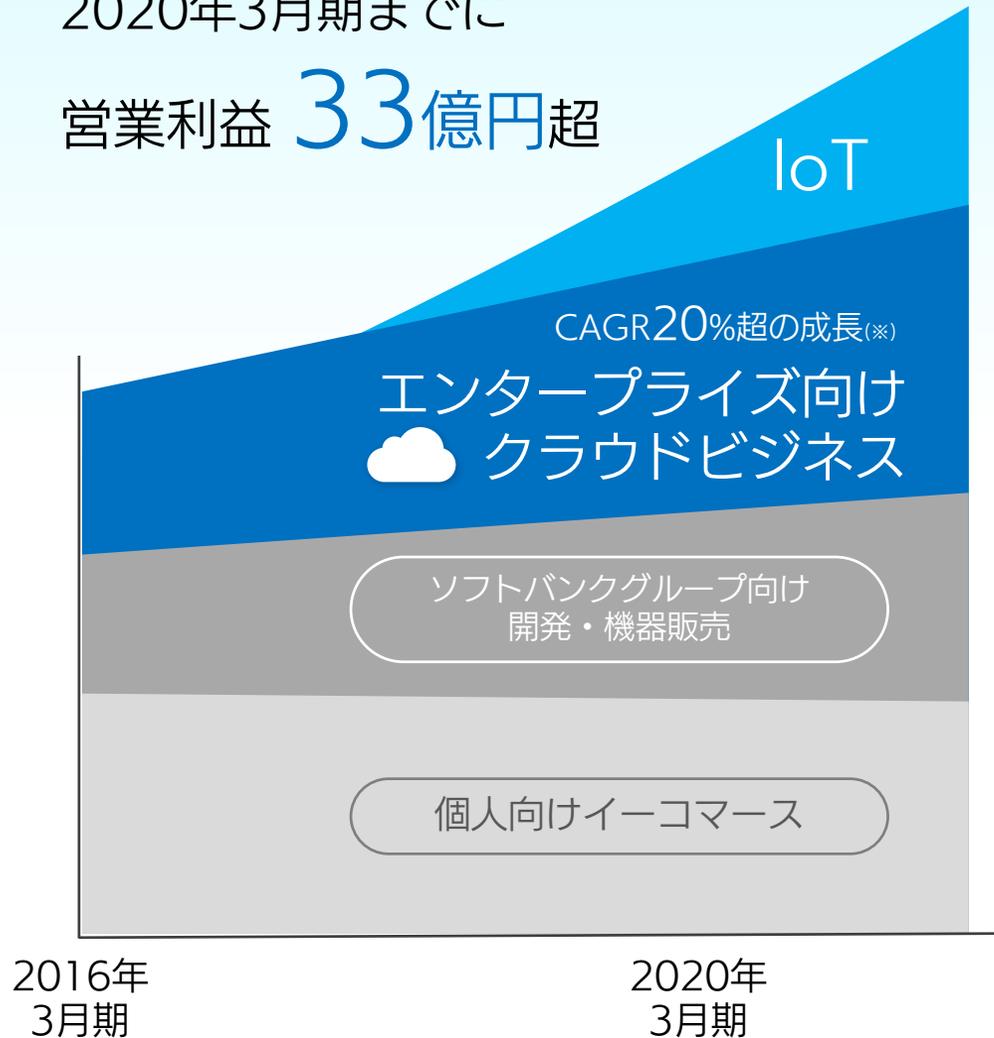


IoT (Internet of Things : モノのインターネット) とは、世の中に存在するさまざまな物体 (モノ) にネットワーク機能を持たせてインターネットに接続し、遠隔監視・予兆保全・資産管理などを行うことです。IoT の活用により「生産性の向上」、「売上高の最大化」、「ビジネスの変革」などの目的達成に貢献します。

# 事業成長イメージ

2020年3月期までに

営業利益 **33**億円超



投資ステージ、今後の事業基盤へ



CAGR20%成長を目標に事業推進中

※クラウド、セキュリティ、データアナリティクス事業合計売上高の年平均成長率



協業推進に注力、成長は微増



売上維持を目標に効率化を推進

# クラウドビジネスの成長

物販・保守ビジネス

Office365戦略

KeyDriver戦略

ビジネスパートナーへ

2011

2012

2013

2014

2015

2016

2017

国内初、  
1万ユーザー規模の  
Office365導入

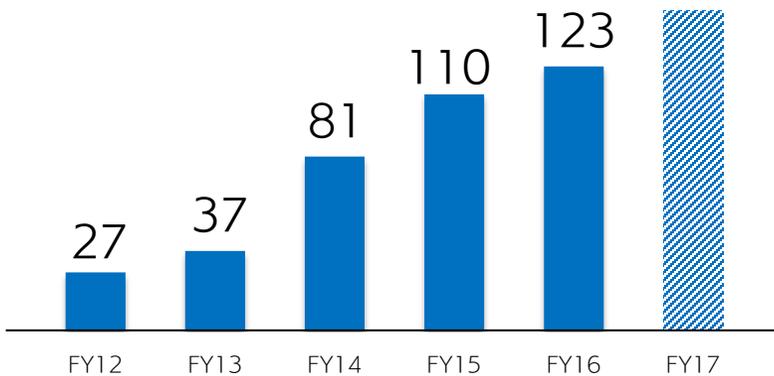
クラウド導入実績  
累計100社、  
20万ユーザー突破

省庁での  
パブリッククラウド事例  
全国農地ナビの構築

クラウド導入実績  
累計500社、  
100万ユーザー突破

米マイクロソフトの  
パートナーアワード  
4冠達成

## 注力3事業 売上高 (億円)



※クラウド、セキュリティ、データアナリティクス事業合計売上高

2016/06/02

2016 Microsoft  
Worldwide Partner Award  
国内初4冠 受賞!

(自社調べ)

- Country Partner of the Year Award
- Cloud Packaged Solutions Award
- Messaging Award
- Public Sector-Government Award



2016/08/29

マイクロソフト パートナー  
オブ ザ イヤー 2016  
国内最多3冠 受賞!

- Messaging アワード
- Public Sector アワード
- Cloud Platform アワード  
(System Integrator)



## 注力事業で培った経験をIoTの世界に発展



FY16

2016/04/18  
M-SOL旭川開発センター開設  
ドローンによる農作物生育実証実験

2016/09/29  
ARM Limitedとのパートナー契約締結

2017/3/28  
ルネサスの提供するIoTデバイス開発の  
エコシステムを構築・運用支援

FY17

2017/7/26  
IoT機器の管理統合基盤提供に向け  
ラムバス社と基本合意締結

2017/10/02  
サイバートラストとミラクル・リナックス合併

2017/11/16  
竹中工務店とビル管理における  
IoT機器セキュリティ診断の実証実験

## IT活用と制度改革で 生産性向上へ



2017/02/01

プレミアムフライデーを開始し、  
フレックスタイム制移行も完了

SBTでは、「社員一人一人が豊かな人生を過ごすことができる」をテーマに、技術の力で新しい付加価値の創出するべく、働き方改革を推進しています。



2018/01/26

女性活躍推進法に基づく  
「えるぼし」認定の最高位を取得

えるぼしは「女性活躍推進法」に基づき、厚生労働大臣が認定する制度で、SBTは最高評価である3段階目の認定を取得しました。



## 主な施策

### オン/オフ切替 メリハリをつけてリフレッシュ



- コアタイムなしフレックス制度
- PJコンプリート休暇
- プレミアムフライデー など

### 成長支援 優秀な人材の確保・維持



- 新入社員に大きな役割を与えるグレードスキップ制度
- 資格取得支援の対象資格の拡大
- 能力開発休暇 など

### ICT活用 時間の削減と創出



- 組織横断の情報共有
- Web会議、モバイル活用
- 顧客管理ツールの導入 など



## 施策の内容例

### PJコンプリート休暇

PJ終了後、5日間の連続休暇を付与することで、メリハリをつけて働ける環境づくりを目指しました。

十分休みが取れるので  
仕事への意欲が高まる！

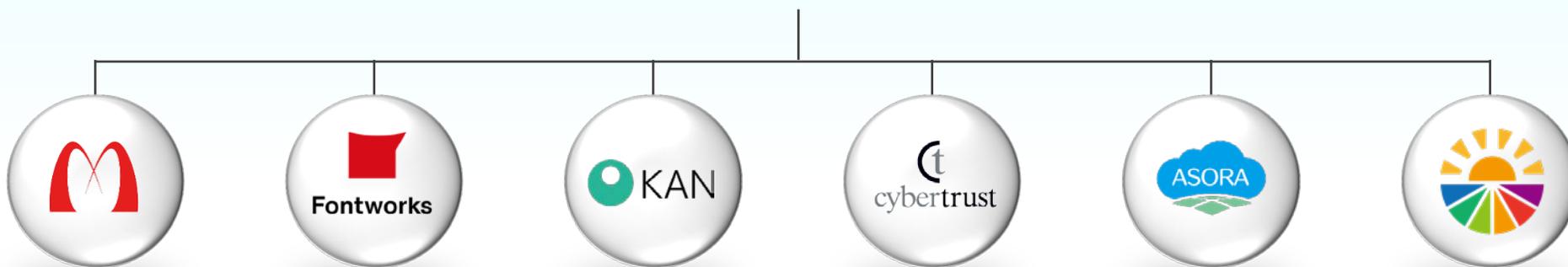
### Web会議、モバイル活用

クラウドを活用し、外出先から安全に社内システムの利用や会議ができる環境を用意。残業時間の削減を目指しました。

時間が有効に使えて  
営業にとって助かる！

## 「独自のIT技術」を有する集団

### SoftBank Technology



設立取得	2001/04	2013/06	2013/06	2014/04	2015/07	2016/07
事業領域	IoTデバイス アプリ開発	デジタルフォントの 開発・販売	データ分析の 教育サービス	電子認証 セキュリティ	農地台帳管理	ICT農業
出資割合	100.0%	100.0%	100.0%	74.5%	51.0%	66.0%

2017年10月に  
ミラクル・リナックスと  
合併

# 会社情報

## 会社概要

(2017年9月30日現在)

商号 ソフトバンク・テクノロジー株式会社  
 所在地 東京都新宿区新宿六丁目27番30号  
 事業内容 ICTサービス事業  
 設立 1990年10月16日  
 資本金 819百万円  
 従業員数 連結978名

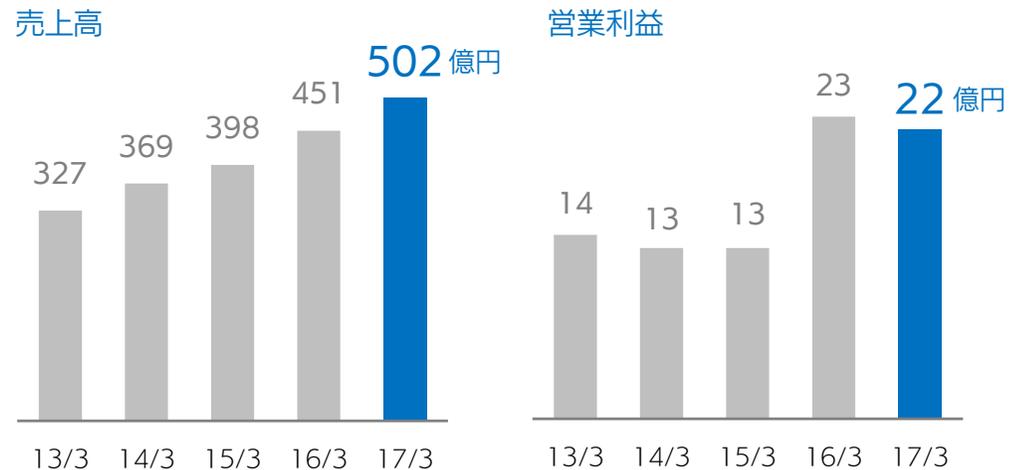


## 役員・監査役

(2017年9月30日現在)

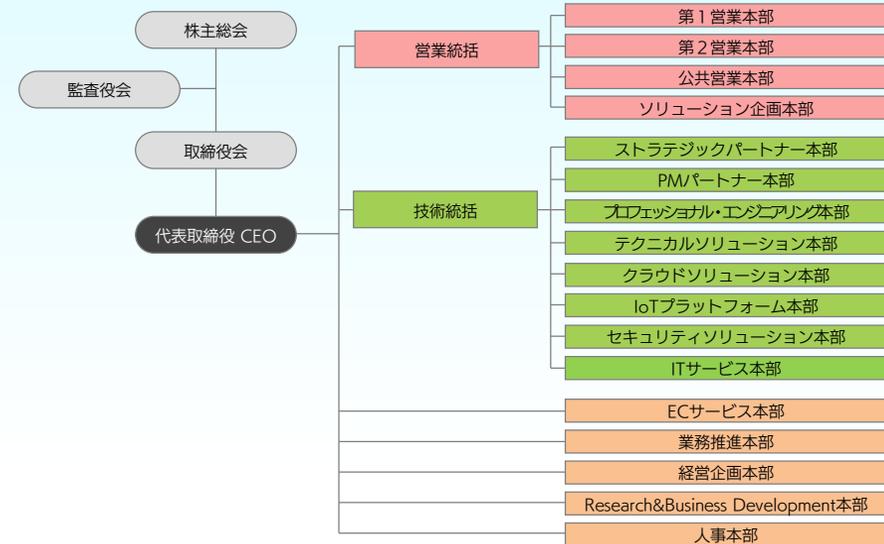
代表取締役社長CEO	阿多 親市	常勤監査役 (社外)	上野 光正
取締役	佐藤 光浩	監査役 (社外)	廣瀬 治彦
取締役	後藤 行正	監査役 (社外)	中野 通明
取締役	眞柄 泰利	監査役	三村 一平
取締役 (社外)	鈴木 茂男		
取締役 (社外)	宗像 義恵		

## 経営サマリー (億円)



## 組織図

(2017年12月30日現在)



## 連結従業員数および高度IT資格数の推移 (人)



SoftBank  
Technology

情報革命で人々を幸せに  
～ 技術の力で、未来をつくる～